

**Deloitte.**

Nukissiorfiit  
2022-mut  
ukiumoortumik  
nalunaarummut  
Kukkunersiuisut  
oqaaseqaataat

# Imarisai

---

1.	Ukiumoortumik naatsorsuutit kukkunersiukkat	3
2.	Kukkunersiuinermut ingerlanneqartumut inerniliussaq	4
3.	Aningaasaqarnermik kukkunersiuineq	5
4.	Inatsisit atuutsinneqarnerannik aamma ingerlatsinermik kukkunersiuineq	14
5.	Ingerlatsinermik kukkunersiuineq	19
6.	Ingerlatsinermik kukkunersiuinerit anginerusut	24
7.	Paasissutissat allat	25
8.	Atsiornerit	26

# 1. Ukiimoortumik naatsorsuutit kukkunersiukkat

Suliffeqarfiup nammineertitap aqtsisuisa ukiumut naatsorsuuseriviusumut 2022 ukimoortumik nalunaarutit saqqummiuppaat.

Ukimoortumik naatsorsuutit aqtsisut nalunaarutaannik aamma ukimoortumik naatsorsuutinik imaqarput.

Deloitte Namminersorlutik Oqartussanut avataanit kukkunersiuisutut toqqakkatut suliffeqarfimmut nammineertitamut Mittarfeqarfiit, ukimoortumik naatsorsuutinik kukkunersiuinermik ingerlatsivoq inatsisit, malittarisassat ileqqussallu atuuttut naapertorlugit.

Ukimoortumik naatsorsuutit – kukkunersiukkavut – kisitsisinik pingaarnernik imaattunik ersersitsipput:

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Angusat	29.126	-138.250
Pigisat	3.202.416	3.166.952
Nammineq aningaasaatit	1.493.366	1.464.238

(-) assigaa amigartoortutit

Kukkunersiinerup siunertaa, annertussusia aamma ingerlanneqarnera, kukkunersuisup nalunaarutiginninnera kiisalu akisussaaffiit agguataarneqarnerat il.il. Deloittep najoqqutassiaani "Nalingin-naasumik atugassarititaasut aamma piumasaqaatit" allassimapput.

Uagut isumaqatigiissutit allatarput taakkununnga linkinik imaqarpooq, aamma innersuussutigis-savarput aqtsisunut ilaasortat tamarmik kukkunersiinerup siunertaanik, annertussusianik aamma ingerlanneqarneranik, kukkunersuisup nalunaarutiginninneranik kiisalu akisussaaffiit agguataarsimannerannik il.il. ilisimasaqaleqqullugit.

## **2. Kukkunersiuinermut ingerlan-neqartumut inerniliussaq**

### **2.1. Kukkunersiusup uppernarsaanera**

Kukkunersiuineq ingerlanneqartoq tunuliaqtaralugu ukiumoortumik naatsorsuutit nangaassute-qarata, erseqqissaateqarata imaluunniit isorinninnermk oqaaseqaatinik ilanngussaqarata uppernarsaaserpavut.

Kukkunersiusut uppernarsaanerat ukiumoortumik nalunaarummi qupperterni X-imiippoq.

### **2.2. Kukkunersiusut oqaaseqaataat**

Kukkunersiusutut oqaaseqaammik saqqummiussarpugut pissutsit ima pingaaruteqartigippata aamma/imaluunniit ima tunngavissaqartigippata, ingerlatsisut pissutsinik passussinerat politikkikkut aalajangiiffingeqartariaqarnera naapertuuttutut isigigaangatsigu.

Taamaattumik Kukkunersiusut oqaaseqaataat ingerlatsisunit immikkoortillugit akineqarnissaat naatsorsutigineqartapoq, oqaaseqaat soorluttaaq ingerlatsisut akissuteqaataat aamma iliuusissatut pilersaarut politikkikkut akuerineqartussatut kingorna saqqummiunneqassallutik.

Ukiumoortumik kukkunersiuinermi malittarineqartarpoq ingerlatsisut iliuusissatut pilersaarutaat pissutsimik iluarsiinersoq imaluunniit pissutsip ikiorserneqarnissaanut suli ukkassisoqarnissaanik pisariaqartitsisoqarnersoq nakkutilliiffigiumallugu.

#### **2.2.1. Ukiumoortumik kukkunersiuinermi Kukkunersiusut oqaaseqaataat**

Ukiumoortumik kukkunersiuineq Kukkunersiusut oqaaseqaateqarnissaannut tunngavissiinngilaq, taamaallaat immikkoortuni tulliuttuni innersuussutinik ataasiakkaanik saqqummiussisoqarpoq.

#### **2.2.2. Ukiut siuliini Kukkunersiusut oqaaseqaataannik malitseqartitsineq**

Ukiut siuliini kukkunersiusut oqaaseqaatinik saqqummiussinngillat.

# **3. Aningaasaqarnermik kukkunersiuineq**

**Aningaasaqarnermik kukkunersiuinerup imaraa Nukissiorfiit ukiumoortumik naatsorsuutaasa sutigut tamatigut eqqortumik saqqummiunneqarnerannik kukkunersiuineq, imaappoq Namminersorlutik Oqartussat suliffeqarfiaasa nammineertitat naatsorsuusiotarnerat pillugu Namminersorlutik Oqartussat nalunaarutaat nr. 24, 22. december 2017 naapertorlugu naatsorsuutit kukkunernik amigaatinillu pingaarutilinnik imaqaratik suliarineqartut.**

## **3.1. Aallaqqaasiut**

Kukkunersiuineq ingerlanneqarpoq nunatsinni kukkunersiuisoqarneq pillugu inatsit kiisalu nunani tamalaani aningaasaqarnermik kukkunersiuinermi malitassat naapertorlugit.

Suliffeqarfip ukiumoortumik naatsorsuutai suliarineqarput Namminersorlutik Oqartussat suliffeqarfiaasa nammineertitat naatsorsuusiotarnerat pillugu Namminersorlutik Oqartussat nalunaarutaat nr. 24, 22 december 2017 naapertorlugu.

Nalunaarummi aalajangersarneqarpoq, ukiumoortumik nalunaarut saqqummiunneqassasoq Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik nalunaarusiotarneq pillugu peqqussut qaqgukkulluunniit atuuttoq naapertorlugu, suliffeqarfik Namminersorlutik Oqartussat pigisaattut inuaqatigiinnik eqqarsaatiginnilluni ingerlanneqarnerata kingunerisaanik, nikingassutinut ilanngunneqassapput taakkununnga aaqqiissutaasut immikkut inatsisit ilanngullugit.

Ukiumoortumik naatsorsuutinut inatsimmit aalajangersakkanit nikingassutit, ukiumoortumik naatsorsuutnik naatsorsuuserinermi periuseq atorneqartoq pillugu immikkoortumi allaaserineqarput.

## **3.2. Nammineq nakkutilliineq**

Kukkunersiuinermi ilanngunneqarput suliffeqarfip nalunaarutiginninnermik aaqqissuussai, suleriaatsitut atugai aamma nammineq nakkutilliinerata illorsorneqarsinnaasumik atuuffeqarnerannik naliliinerit.

Tassunga siunertaavoq naatsorsuutinik saqqummiussinermut tunngavissat naatsorsuuserinermi eqqortumik nalunaarsorneqarsimannerannik, uppernassuseqarnerannik piffissarlu eqqorlugu suliarineqarsimannerisa nakkutilliiffigineqarnerat.

Aammattaaq suliffeqarfimmi suleriaatsit aamma nammineq nakkutilliinerit sukumiinerusut nuussinernut aamma naatsorsuutini inissitsikkanut immikkut pingaarutilinnut atorneqartut naliliiffigaavut.

### **3.2.1. Suleriaatsit allaaserineqarnerat aamma nammineq nakkutilliinerit**

Suleriaatsit pingaarnerit allaaserineqarsimapput. Taakkua misilerarnerannik ingerlatsiffigaavut aamma uagut oqaaseqaativut aningaasaqarnermik suliaqartunut ingerlateqqippagut, ilanngullugu nutarterineq, pitsangorsaaneq aamma allanngutsaaliuineq ingerlaavartumik suliassaasut oqaatigalugu.

Kukkunersiuinitssinni paasivarput nakkutilliinerit tamavimmik ingerlanneqarneq ajortut. Pingartumik sulisunik taarsiisoqartillugu aamma sulisut nutaat nakkutilliinernik ingerlatsinissaat pillugit ilisimatinneqarneq ajorput. Innersuussutigissavarput nakkutilliinerit sorliit ingerlanneqartarnissaat pillugu nalunaarsuinermik suliaqartoqaqqullugu. Tassunga ilanngullugu qaammatit kvartalillu tamaasa, ukiup affaa qaangiukkaangat imaluunniit naatsorsuutit naammassineqarneranni qaqugukkut nakkutilliisoqartassanersoq nalunaarsorneqaqqullugu.

### **3.2.2. Aqutsisut nakkutilliinernik tunulliussinerannut aarlerinaat**

Aqutsisut nakkutilliinernik tunulliussinerat kukkunersiuutit najoqquataat 240 naapertorlugu tamatigut aarlerinaataavoq pingaarutilik.

Kukkunersiuutut iliuutsinik ingerlatsivugut aqutsisut nakkutilliinernik tunulliussisinnaanerannut ersiutaasinnaasut suussusersiniarlugit. Immikkoortumi matumani iliuuserisat aamma suliassaqarfiit pingartillugit misissorsimasavut allaaseraavut.

Aqutsisut nalinginnaasumik ima atorfefqartinneqartarpot taakkununnga peqquserluutinik ingerlat-sisinnaneq periarfissaalluni, aqutsisut naatsorsuutinut atortussanik uukapaatisisinnagamik nakkutilliinernik tunulliussinkkut, taakkuninnga pitsaasumik ingerlasorinraluwartunik.

Aqutsisoqatigiinnik allanillu tamanna pillugu oqaluuserinnippugut. Naatsorsuutinik naliliinerni missiliuussinernilu kiffaanngissuseqarnerup amigaataasinnaanera eqqarsaatersuutigaarput, ilanngullugu naatsorsuutinik missiliuussinernik pingaarutilinnik misissuivugut, assersuutigalugu sanaartukkatut pigisat nalingannik inissiinerit misilinnejqarnerannik, sulinngiffeqarnersiuitissatut pisussaaffiit naatsorsorneqarnerat, eqqartuussivinni suliassat kingunerisinnasaannik suliaqarneq aamma aningaasartuutit piffissalersugaanerat.

Ukumoortumik naatsorsuutit naammassineqarnerannut- aamma nalunaarutiginninnerut periutsit nammineq nakkutilliiffigineqarnerat naliliiffigaavut. Taakkua saniatigut inissitsikkat aamma nuus-sinerit annertuut nalinginnaanngitsut misilerarpavut.

Aarlerinaatinik naaperiaaniarluta ullup oqimaaqatigiissitsiffiup aamma naatsorsuutit naammassineqarfissaasa nalaanni inissitsikkat misilinnejqarnerannik ingerlatsivugut, misilitakkanit ilisi-magatsigu, nakkutilliinernik tunulliussisoqarnissaanut aarlerinaatit piffissami tessani ilimanaateqarnerusartut.

Nuussinernik annertuunik nalinginnaanngitsunik paasisaqanngilagut.

Suliamut tassunga atasumik ukiumoortumik nalunaarummi kukkunernik amigaatinillu suussusersisaqanngilagut.

### Innersuussut

2022-mi suliffeqarfimmi nammineq nakkutilliinernik tamakkiisunik misissuunitsinnut atasumik paa-sivarput, Nukissiorfiit aamma naalakkersuisut akornanni akuttoqatigiissaakkamik ataatsimeeqatigiittarnissaq pillugu naoqqutassanik aalajangersagaqanngitsoq, tassunga ilanngullugu assingusumik imaqarniliortarnissaq pillugu naoqqutassanik suliaqartoqarsimanngitsoq.

Taamaattumik innersuussutigissavarput ataatsimiinnernik aalajangersimasumik akuttussusilinnik ingerlatsisoqartaleqqullugu soorluttaaq ataatsimiinnernit imaqarniliortarnissaq atugaaleqqullugu.

Aqtsisut allatseqarfianni pisortaq kukkunersiusunut ilisimatitsivoq ulloq 01-10-2022, naalakkersuisut aamma Nukissiorfiit akornanni aalajangersimasunik akuttussusilinnik ataatsimiittarner-nik imaattunik aalajangersaasoqartoq.

- Nukissiorfiit pisortaata aamma naalakkersuisut pisortaata akornanni qaammammut ataatsimiittoqartassasoq
- Nukissiorfiit pisortaata aamma naalakkersuisut pisortaata aqutsisullu akornanni qaam-mammut ataatsimiittoqartassasoq
- Ullut 14-issaanni Nukissiorfiinni Aqtsisut allatseqarfianni pisortaq aamma naalak-kersuisoqarfimmi sullississut akornanni ataatsimiittoqartassasoq.

Taakkua saniatigut ataatsimiinnernut ingerlanneqartunut tunngatillugu imaqarnilianik suli-aqartoqartassasoq.

Maluginiarparput Nukissiorfiit aqutsisui pillugit nalunaarummik nutaamik akuersissuteqartoqar-nissaa sulissutigineqartoq, tassunga ilanngullugu siulersuisunik pilersitsineq.

Tassunga ilassutit innersuussutigaarpot ataatsimiittarnerit aalajangersimasut akuttoqatigiissak-kat pilersinneqassasut kiisalu siulersuisunik ataatsimiinnerit imaqarniliarineqarnerannik suli-aqartoqartassasoq.

### 3.2.3. Peqquserlusstoqarsinnaaneranut aarlerinaatit

Uagut kukkunersiuunitsinnik pilersarusiornermut atasumik suliffeqarfimmi aqutsisunut apeqqu-tigaarpot, peqquserlusstoqarsinnaaneranut aarlerinaatit pillugit taakkua naliliinerat.

Aqtsisut uagutsinnut ilisimatitsippot, aqtsisut naliliinerat naapertorlugu peqquserluuteqarnissaanut aarlerinaatit annertuallaanngitsut, aamma suliffeqarfimmi nakkutilliinermik suliassaqarfik pitsaasusoq, ukiumoortumik naatsorsuutini annertuumik kukkusumik paasissutissiinissamut aarlerinaammik qulaarsisinnaallutik, tassunga ilanngullugit naatsorsuutini uukapaatitsinerup imaluunniit suliffeqarfipigisaanik atornerluinerup kinguneranik paasissutissanik kukkusunik qulaarsisinnaaneq.

Aqutsisut peqquserluutinik ilisimasaqanngillat imaluunniit peqquserluttoqarsimasinnaanera pillugu misissuinerik ingerlasoqarneranik ilisimasaqanngillat.

Oqaatigissavarput, kukkunersiuinitta nalaani peqquserluttoqarsimanera pissutigalugu ukiumoortumik naatsorsuutini kukkunernik naammattuugaqannginnatta.

### **3.2.4. Nammineq nakkutilliinermik naliliineq**

Naliliinerput naapertorlugu suliffeqarfimmi nammineq nakkutilliineq nammineerluni nakkutilliinernik pitsasunik ingerlatsinermut iluaqutaasoq pigineqarpoq aamma paassisutissanik naatsorsuuserinermut tunngassuteqartunik passussinermik upternassusilimmik ingerlatsisinnaanermut.

## **3.3. IT-mik isumannaallisaaneq nalinginnaasoq**

IT-mik nakkutilliinerit nalinginnaasut tassaapput nakkutilliissutit aqutsisunit pilersinneqarsimasut suliffeqarfimmi IT atorlugu sorianik ingerlatsivinni pingaarcerusuni atorneqartut, IT-mik atugaqarneq pitsasumik nakkutigineqartoq isumannaatsorlu siunertaasinnaaqquillugu, aamma taamaattumik suleriaatsit IT-mik tunngaveqartut paassisutissaartaasa upternassuseqarnerannut tapertaasut.

Nukissiorfiit kukkunersorneqarnerannut atasumik IT-mik nakkutilliissutit nalinginnaasut toqqakkat ilusilersorneqarnerat aamma atuutsinneqarnerat naliliiffigaarput, taakkua ukiumoortumik nalunaa-rummik saqqummiussinermut naapertuuttutut nalilikavut, kukkunernik pingaarerutilinnik eqqortumilli aamma inatsisitigut piumasaqataasut naapertorlugin saqqummiussinissamut naammassinnittut. Nakkutilliissutit nakkutilliinermik ingerlatsinerisa pitsaassusiat misileranngilarput.

Kukkunersiuinerup ataatsimoortup ilaatigut tunngavigisarpaal suliffeqarfimmi nammineq nakku-tilliinerit naapertuuttut atugaasut, ilanngullugit assaannarmik nakkutilliinerit aamma atuisunut aqutsissutit suliffeqarfimmi atorneqartut nammineq isumagisumik nakkutilliinerisa nakkutilliifigineqarnerat.

IT-mik nakkutilliissutit nalinginnaasut misissorneqarneranni, atuisunut aaqqissuussani ataasiakaani nakkutilliinerup- aamma isumannaallisaanerup pitsaassusiat nalilerneqanngillat, tassunga ilanngullugit allaffisornermik ingerlatsinermi ingerlatseriaatsini aamma atuisunut aaqqissuussani ingerlatsinermik sorianik suliaqarsinnaanermut isissutinik nammineq isumagisumik nakkutilliissutit. Aammattaaq oqaatigineqassaaq nakkutilliissutit pitsaassusiannik upternarsaanissamik siunerta-qarluni kukkunersiuinermik ingerlatsisoqanngimmat.

Uagut misissuinerput tunngavigalugu naliliivugut Nukissiorfinni IT-mik nakkutilliissutit nalingin-naasut toqqakkat sutigut tamatigut naapertuuttumik ilusilersorneqarsimasut atuutsinneqartullu.

## **3.4. Aningaasaqarnermik kukkunersiuinermit immikkoortut pingaarutillit**

Kukkunersiuinermut atasumik immikkoortut pingaarutillit tulliuttut pillugit suliffeqarfimmik oqaloqatiginnippugut:

### **3.4.1. Sanaartukkat nalingannik inissiineq**

Naatsorsuutit pillugit malittarisassat naapertorlugit sanaartukkatut pigisat nalingannik nalikilliliisoqassaaq ima kinguneqartumik, nalikilliliinerit kingorna nali sinneruttoq isertitat ilaanni pilersinnejarsinnaassalluni.

2022-mi nalikilliliinermut misiliummik ingerlatsinerup kingorna ilaatigereerlugit 36,7 mio.kr.-inik aaqqiisoqarpoq. (2021: 157,3 mio.kr.-it)

Pigiunnaakkat nalikilliliinerillu katillutik 172,8 mio.kr.-inik naleqarput (2021: 292,6 mio.kr.-it)

Pigiunnaakkat siusinnerusukkut nalikilliliinerit eqqarsaatiginagit ingerlannejarsimappata, taava 229,1 mio. kr.-inik naleqarsimassagaluarput.

Taamaalilluni ukiumi naatsorsuuseriffiusumi pigiunnaakkat nalikilliliinerillu, "nalinginnaasumik nalikilliliisarnernit" 56 mio. kr.-inik qaangiippuit.

#### **3.4.1.1. Naatsorsueriaaseq**

Nalikilliliinissamut pisariaqartitsinermik naatsorsueriaaseq inoqarfinnit inoqarfinnut suliarineqarpoq innaallagiaq, imeq aamma kiassarneq eqqarsaatigalugit.

Inoqarfimmit inoqarfinnut naatsorsueriaaseq atorlugu naatsorsuiisoqartarpoq sanaartukkatut pigisat najukkami uninngasut pineqarnerat pissutigalugu.

Naatsorsuineq ingerlannejartarpoq piffissaq ukiunut pingasunut kingumoortillugu pigisamut ataatsimut aningaasartuutit naatsorsorneqarsimasut pigisamik ataatsimik tunisinermi akinut pisariunngitsumik sanilliunneqarnerisigut.

Taamaaliornermit pigiunnaakkat tunisinermi akinut matussutissaqarpata, nalikilliliinernik ingerlat-sisoqartanngilaq. Pigiunnaakkat tunisinermi akinut matussuserneqarsinnaanngippata, sanaartukkatut pigisaq nalikilliliiffigineqassaaq imaalillugu, tunisinermi akip matussuserneqarsinnaanngitsup procentinngornera atorlugu.

Naatsorsueriaaseq ukiumoortumik naatsorsuutini immikkoortumi naatsorsuuserinermi periuseq atorneqartup ataani allaaserineqarpoq.

Nalikilliliinissamut pisariaqartitsineq aallaaviatigut naatsorsorneqassaaq; siunissami aningaasat kaavliaartitat maannakkumut kaavliaartitat nalingattut naleqartillugit - sanaartukkatigut pigisat sinneruttumik nalingannut sanilliullugit naatsorsorneqassapput. Naatsorsueriaaseq taanna atorlugu suliffeqarfimmi namminermi erniatut atuuttoq naatsorsuutinut ilanngunnejassaaq – erniaq taanna amerlasuutigut avataani aningaasaateqarfiiq ernialiuuttaagaannut assingusarpoq.

Periaatsip Nukissiorfinit atorneqartup allaanerussutigaa, nalikilliliinissamut pisariaqartitsineq naatsorsorneqartarmat isertitat aamma aningaasartuutit katinnerat pinnagit, kisiannili assigiimmik akeqartitsineq aallaavigineqartarluni.

Periaatsip ilanngullugu allaanerussutigaa, aningaasat nalikilliartornerat/erniat ilanngunnejartanginnerat.

Periaatsikkut akigititanik ingerlaavartumik qaffaasoqarsinnaanera periarfissaqartinneqarpoq, taamaaliornermi minnerpaamik aningaasat nalikilliarnerat aallaavigineqartarpoq. Periarfissaq taanna atorneqanngippat, taava nalikilliliinissamut periarfissaq – qanoluunniit tamatigut naatsorsukkanit qaffasinnerusarpoq.

Innersuussut
<p>Innersuussutigaarput 2023-mi naatsorsuinermik ingerlatsisoqassasoq, ersersitsisumik, Nukisiorfiit pigisaasa katinnerat aallaavigalugu nalikilliliinissamik pisariaqartitsineq naatsorsorneqartuuppat nalikilliliinermik pisariaqartitsineq qanoq isikkoqassagaluarneroq – maannakkut periutsimut periarfissatut atorlugu, maanna nakilliliinermik pisariaqartitsineq inoqarfiiat ataasiakaat tunngavigalugit ingerlanneqartarmat.</p>

Aammataaq malugineqarpoq nalikilliliinerit taamaallaat illutinik aamma pilersuinermik atortunik, ruujorit ilanngullugit tunngaveqartumik suliarineqartarnerat, pigisat taakkua sanaartukkatut pigisanit amerlanerpaajummata.

### **3.4.1.2. Sanaartukkat suliarineqartut**

Sanaartukkat suliarineqartut ulloq 31.12.2022, 93 mio.kr.-it missaannik naleqarput. (2021: 65 mio.kr.-it.)

Sanaartukkat suliarineqartut nalikilliliineq sioqqullugu 136 mio.kr.-nik naleqartutut naatsorsorneqarput. (2021: 107 mio.kr.-it.)

Sanaartukkat taakkua ilaat najugaqarfinni pilersinneqassapput, taakkunani aatsaat piffissaq pigisap atorneqalerfianit nalikilliliinissamut pisariaqartitsinermik misiliineq qularnanngitsumik aatsaat ilanngunneqassaaq.

Taamaattumik 2021 aallarnerfigalugu nalikilliliinerit ingerlanneqartalerput sanaartukkat naammassineqarsimasut nalikillinissaattut naatsorsuutigisaasumut assingusumik. Nalikilliliinerit taakkua 2022-mi 43 mio.kr.-it missaannik naleqarput. (2021: 42 mio.kr.-it)

### **3.4.2. Kaaviiartitat**

Innaallagissamik, imermik kiassarnermillu tunisaqarnermit isertitat Kamstrup-systemet aqqutigalugu atuaanermit digitaliusumit tunngaveqarput.

Taamak aaqqissuussinikkut uuttuutit piffissaq eqqorlugu aallartinneqarnerat unitsinneqarnerallu tunngavigineqarpoq – uuttuutillu aallartinneqartut paasissutissanik uppernassusilinnik "katersif- finn" nassiuissuisarput, tassannga paasissutissat Kamstrup-systemimut ingerlateqqinnejartarlutik.

Ingerlatseriaatsimi tassani nakkutilliissutit arlallit ilaapput, uuttuutinit paasissutissat pissarsiarineqanngitsoortut ingerlatsinerni tulliuttuni katarsorneqartarnerannik aamma/imaluunniit nalinginaasumik atuinermit nikingassutit uuttortarneqarsinnaanerannut qulakkeerinissutaasut.

2021-mi suliniut "revenue-leak" ("isertitassaagaluit kuuffiat") aallartinneqarnikuovoq sulilu ingerlalluni, tassunga siunertaavoq paasissutissat pitsaassusiannik qaffassaanissaq aamma taamaattumik isertitassanut akiligas-siinissamut tunngavissaqarnissamut iluaqqutissaq.

Suliffeqarfimmi suli aaqqissuussamik pilersitsisoqarsimangilaq inoqarfinni tamani nungujartorerup/ledninginik annasaqaqnerup naatsorsorneqarneranut atugassamik, naatsorsueriaatsimi taamaattumi pilersinneqartut annertussusiat aningaasaliissutinit atukkanut sanilliunneqartassagaluaput. Taamaattoq malugineqarpoq 2022-mi Nukissiorfiit sulinummik aallartitsimmat, naatsorsuinermut tassunga paasissutissanik naapertuuttunik uppernassusilinnillu katersisarnissamut atugassamik ukkataqartussamik.

Taamannak naatsorsuinikkut pilersinneqartut aamma pilersinneqartut akiligassartaasa anner-tussusiisa akornanni ataqtiginnerit pitsangorsarnerannik tunngavissat upernarsaatissaat iluaquserneqassapput. Saniatigut naatsorsuineq nakkutilliinermik suliamut pitsanngorsaaqataassaaq, isertitassatut pissat tamarmik akileqquneqarnerannik nakkutilliinermut aamma piffissami naatsorsuuseriffimmi eqqortumi naatsorsuuserinerterik ingerlatsiffingeqarnerannut.

Innersuussutit
Innersuussutigissavarput tunisassiat annertussusianiut paasissutissatut tunngavissaq pisariaqartoq pigineqaleqqullugu naatsorsuusioriaatsimik suliaqarneq sukateriffingeqassasoq, taamaaliornikkut siunissami periarfissaalissaaq nungujartorneq/ledninginik annaasaqarneq assigiissarnerusumik nalunaarsorneqarsinnaanerat.

### **3.4.2.1. Kaavitaartitat missingersuilluni naatsorsorneqarnerat**

Uuttuutit amerlannngitsut ulloq 31.12 aamma ukiup ingerlanerani uuttortaanngitsoortarput. Tamanna isumaqarpoq akiligassiinermik immikkoortortap akiligassiinermi atuinermiit paasissutissat aallaavissatut pigineq ajorai. Taamannak pisoqartillugu, atuisut siusinnerusukkut atukkatik aallaavigalugit akiligassinneqartarput. Taamaattumik uuttuutinit kaavitaartitanik naatsorsuinermi missingersuilluni naatsorsuineq ilaavoq, uuttortaanngitsoortoqarneranik eqqorneqarsimasunut tunngasumik aamma piffissami naatsorsuuseriffiusumi Nukissiorfiit ungasianit atuaanermik ingerlatsisinnaasimatinnagu atorneqartartoq. Taamaattoq atuisut tulliani akiligassiinermi aaqqiiffigineqartarput, uuttuut atugavinnik piviusunik atuaasinnaaleqqissimatillugu.

Taamaattoq pissutsit taakkua 2022-mut ukiumoortumik naatsorsuutinut annermik sunniuteqanngillat.

### **3.4.3. Avataani aningaasartuutit**

Aqutsisut uagutsinnut ilisimatitsipput ukiup ingerlanerani ingerlatsivik ataasiarluni pitsumik imaattumik misigisaqarsimasoq, aaqqissuussaasumik akuersitsinermik ingerlatseriaat nalinginnaasoq aqquaarnagu akiligassaaq aningaaserivimmi akilerneqarsimasoq.

Kukkuneq ataasiarluni pisutut nalilerneqarpoq, tassunga pissutaavoq akuersitsisarnermk ingerlatseriaammi sulisup kukkunera, qaninnertut pisortarisap nalunaarsorneqarsimanerata amigaataaneranik tunngaveqartoq, siusinnerusukkut pisortaasup uninnerata kingorna pisoq. Kingunerisaanik suliaq aallaqqaataanit matunissaanut malittarineqarpoq, aamma akuersitsisarnermk ingerlatseriaat nutarterneqarpoq.

### **3.4.4. Aalisakkanik tunisassiornermi aamma tunisassiornermi sulianut tunngasunik illuartitsineq**

Imermik aamma innaallagissamik nunami aalisakkanik tunisassiornermut tunngasumik inuussutissarsiornermi (tunisassiorneq), tunisassiorertut Nukissiorfiit akigititat atugai naapertorlugit oqilisaaffigineqarsinnaapput/akikilliliiffigineqarsinnaapput aningaasanut inatsit innersuussutigalugu. Tassunga atasumik Nukissiorfiit ukiut tamaasa aalisakkanik tunisassiornermut tunngasunik akigititanik nutaanik naatsorsuisarpoq.

Nukissiorfinnit paasineqarpoq, aningaasanut inatsisip nutarsarneqarneranut atasumik tunisassiornermi akigititanik aaqqiineq amigaataasimasoq. Taamaattumik piffissami 2018-2021 illoqarfiit nunaqarfilla ilaanni akigititat kukkusut atorneqarsimapput. Tamatuma kinguneranik 30 mio.kr.-inik amerlavallaanik akileeqqusisoqarsimavoq.

Saniatigut Atuisartoqarnermut Unammilleqatigiinnermullu Aqutsisoqarfimmit aalajangiussami saqqummiussisoqarpoq, taakkunannaq nalilerneqarluni, Kalaallit Nunaanni aalisakkanik tunisassiorrtut ilaat Nukissiorfinnit immikkut ajunnginnerusumik isiginiarneqarsimasut. Aalisakkanik tunisassiorrtut innaallagissamut imermullu tunisassiornermut atukkaminnut akigititatigut akikilliliiffigineqarsinnaapput, atukkalli nalinginnaasunut akikilliliissut taanna atutinngilaq.

Nukissiorfiit akisussaaffigaat qulakkiissallugu, aalisakkanik tunisassiorrtut tunisassiornermut atukkaminnik uuttuutit atorlugit immikkoorsitsisinnaanissaat. Tamanna ajornakusoopq pissutigalugu, sullitat tamarmik atukkaminnik immikkoortitsisinnaanissaminut uuttuutinik pisariaqartunik peqanngimmata. Sullitanut taakkununnga tunngatillugu Nukissiorfiit atukkat tamaasa pillugit akikilliliissuteqartarsimavoq, sullitat aalisakkanik tunisassiorrtut allat, uuttuutinik pisariaqartunik pillit allat, tunisassiornermut atukkatik pillugit akigititanik killilinnik tunineqarsimasut.

Immikkoorsitsineq taanna Atuisoqarnermut Unammilleqatigiinnermullu Aqutsisoqarfimmit unioqqutitsinertut aalajangiiffigineqarpoq, Kalaallit Nunaanni atuisunut tamanut Nukissiorfiit innaallagissamik, imermik aamma kiassarnermik assigiimmik pilersuisussaanerat pissutigalugu.

Tamatuma nassataanik 23 mio.kr.-inik ikippallaanik akileeqqusissuteqartoqarsimavoq, taakkua sullitanit aalisakkerinermik ingerlatsisunit pineqartunit kingusinnerusukkut akileeqqusissutinik nassataqassapput.

Pissutsit taakkua marluk 2022-mi ukiumoortumik naatsorsuutinut ilanngaatissat ilanngaatigereerlugit aningaasartuunik 7 mio.kr.-inik kinguneqarput.

## **3.5. Aqutsisut naatsorsuutinik upternarsaanerat aamma ukiumoortumik naatsorsuutini kukkunerit iluarsineqanngitsut**

Kukkuneriuineq pillugu nunani tamalaani malitassat naapertorlugit pissutsit ukiumoortumik nalunaarummi iluarsineqarsimanngitsut suussusersisavut ilisimatitsissutigissavagut.

2022-mi naatsorsuutinik saqqummiussinermut atasumik pissutsinik pingaarutilinnik ukiumoortumik nalunaarummut ilanngunneqarsimasariaqaraluartumik paasisaqanngilagut.

Suliassaqaqfennik kukkunersioruminaatsunik kukkunersiuinermut atasumik ukiumoortumik naatsorsuuseriffiusumut 2022 pisortaqtiglit naatsorsuutinut upernarsaammik uagutsinnut tunniussipput.

### **3.6. Sillimmasersimanermut tunngasut**

Uagut kukkunersiuinitsinni suliffeqarfiup sillimmasersimaneranut tunngasut ilanngunneqanngillat.

Ilisimavarput Nukissiorfiit Namminersorlutik Oqartussat nammineq sillimmasersimanermut aaqqis-suussaata iluani ilaatinneqartoq.

Innersuussutigissavarput, suliffeqarfiup minnerpaamik ukiumut ataasiarluni sillimmasersimanerup katinnera sillimmasiisarfik imaluunniit isumaqatigiinniartartoq peqatigalugu nakkutilliiffigisaqqullugu sillimaasiinerit il.il. naliliiffigisinnaajumallugit, tassunga ilanggullugu sillimmasiinerit naammattuerat aamma suliassaqaqfiiit immikkut ittut pillugit suliffeqarfiup sillimmasiinissaminut amigaateqarsinnaanera nakkutilliiffigisinnaaqquullugu.

Naatsorsuutinik naammassinninnermut atasumik ulluinnarni aqutsisunit upernarsaqquarput, suliffeqarfimmuit pissutsit atuuttut eqqarsaatigalugit, suliffeqarfiup aserorneqarsinnaaneranut matussusiisinnaasutut missiliussineq naapertorlugu sillimasiinerup pilersinneqarsimanera.

# 4. Inatsisit atuutsinneqarnerannik aamma ingerlatsinermik kukkunersiuineq

## Inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuinermi inatsit, malittarisassat aamma nalinginnaasumik ileqqt malinneqarnerat misilerarneqartarpoq.

Pisortat kukkunersiorneqartarneranni malittarisassat (SOR) naapertorlugit pisussaaffinnik kukkunersiuineq ingerlanneqarsinnaavoq kukkunersiorneqartussat kaaviiartumik pilersaarusrusiarineqarnerat naapertorlugu, taamaaliornikkut kukkunersiorneqartussatut pisussaaffittallit ukiut 5 qangiukkaangata misissorneqartarput.

Aarlerinaatinik aamma pingaarutilinnik naliliinerput tunngavigalugu kukkunersiorneqartartussatut kaaviiartussanut pilersaarummik tulliuttumik suliaqarpugut:

Sammisassanut pilersaarut	Kingullermik misissuineq	2019	2020	2021	2022	2023
Neqerooruteqaritsinermi malittarisassanik pisiniartarnermilu politikklinik eqquutitsinerit*	2021	(X)	(X)	X	X	(X)
Akissarsalerinermi atorfinititsinermilu aalajangersakkat malittarineqartussat *	2022	X	X	X	X	X
Tunisinermi malittarisassat misissorneqarnerat*	2022	X	X	X	X	X
Oqartussaasut akiliutissanik akileeqquissutaasa malittarisassaannik eqquutitsineq*	Pisariaqanngi laq	—	—	—	—	—
Tapissutunik tunniussinissamut malittarisassanik eqquutitsineq *	Pisariaqanngi laq	—	—	—	—	—
Nuussinernut aalajangersakkanik eqquutitsineq *	Pisariaqanngi laq	—	—	—	—	—
Akuersissuteqarnermut, taarsiqassarsisitsinremut malittarisassat il.il.	2022	X	X	X	X	X

\* SOR naapertorlugu sammisanut pilersaarut. Iliuuserisanik itisiliineq ukumit ukumit nikerarsinnaavoq, taanna nalunaaqutserneqarpoq (x).

Sammisaq toqqarneqarsimappat (ungaluuteqanngilaq), pingaaruteqarnera- aamma aarlerinaateqarnera tunngavigalugu toqqaasoqassaaq taassumalut iluani pingaaersiorneqarsimasut nakkutilliffigineqarnerutlik.

Sammisanik naapertuuttunik nakkutillilluta misissuunitsinnit maluginiakkavut ataani allaaserineqarput. Sammisat arlallit ataatsikkut suliarineqarput, inatsisit atuutsinneqarnerannik aamma ingerlatsinermik kukkunersiuinermi iliuserisat arlallit imminut qalleraannerat pissutigalugu.

## 4.1. Killiliineq

Inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuineq ukumoortumik naatsorsuutinut attuumassutilik siullertut pingaaertullu aaqqissuussat aamma ingerlatseriaatsit pilersinneqarsimasut nakkutilliffiginerannik ingerlatsineruvod.

Suliassaqafrinnik misissugassanik tigusisarluta nakkutilliinernik ataasiakkaanik ingerlatsivugut, ilaatigut suliassaqafrinni suleriaatsit misilittarumallugit kisianni aamma suliani toqqakkani inatsit malittarisassallu eqquutsinnejnerat nakkutilliffigumallugit.

Inatsisink malittarisassanillu eqquutitsinermut inerniliussagut taamaallaat sulianut nakkutilliffigineqartunut tunngassuteqarput.

## 4.2. Nakkutilliinermik suliassaqafrifik

Inatsisit, malittarisassat, isumaqatigiissutit atuuttut aamma ingerlatsinermi periutsit nalinginnaasut nakkutilliinermik ingerlatsiffigineqarnerat ilaatigut tulliuttunik imaqarpoq:

- Inatsisit malittarisassat il.il. sulinermi najoqqutarineqartut tamakkiisumik paasineqarsimanerat
- 1ngerlatsinermi kukkunernut amigaatinullu aarlerinaammik ilisimaarinninneq aalajangiussaqarsimanerlu
- Inatsisit malittarisassat il.il. eqquutsinnejnarnissaannut qulakkeerinnissutaasunik ingerlatseriaatsinik naapertuuttunik pilersitsineq
- "Qullersat nipaat" aamma ingerlatseriaatsitut pilersinnejqarsimasut kissaatigisatut sunniuteqarnerannik malittarinneq

Inatsisit malittarisassat il.il. eqquutsinnejnerannut aqutsisut akisussaasuupput.

## 4.3. Neqerooruteqartitsinermi malittarisassanik pisiniartarnermilu politikkiniq eqquutitsinerit

### Siunertaq

Siunertaavoq nalilissallugu, Nukissiorfiit suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naleq-quutnik aaqqissuuassisimanersoq, pisortat pisiniartarneranni najoqqutassanik Nukissiorfiit malinninneranut qulakkeerinnissutaasunik.

### Annertussuseq

Nukissiorfiit suli pisiniartarnermut politikkimik aamma neqerooruteqartitsinermik siunnerfimmik pilersaarisornermik suliamik ingerlatsivoq, taakkua pisiniartarnermik ingerlatsivimmi sipaarniar-sinnaanermut tapertaassapput aamma neqerooruteqartitsinermik inatsimmik eqquutsitsillutik. Saniatigut suli sinaakkutissatut isumaqatigiissutit atorneqarput amerlasuunik pisinermi sipaaruataasinnaasunik aamma suleqatigiinnermi iluaqtissanik pissarsisinnaajumalluni.

2022-mi pisiniartarnermik suliassaqafrifiup pitsangorsarneranik suliaq najukkani atuartitsinermik sanilerisamillu ilinniartitsinikkut nangeqqinnejnerat.

### Paasisat

Taamaattumik isumaqarpugut periutsit tamakkiisumik atorneqartut pisiniartarnerup illersorneqar-sinnaasumik aqunneqarneranut tapertaasut, aamma paasivarput politikkit eqquutsinnejnerat.

## **4.4. Akissarsialerinermi atorfinitsitsinermilu aalajangersakkat malittarineqartussat**

### **Siuunertaq**

Inatsisit atuutsinneqarnerannik suliassaqarfimmi kukkunersiuinermi siunertaavoq, akissarsiatut tunniussani inatsisink malittarinnginnernik malunnaatilinnik paasineqarsimannngitsunillu (tassa kukkunernik malunnaatilinnik) pisoqarsimasinnaaneranut qaffasissumik pitsaassusilimmik qulaarsineq.

Saniatigut nalinerneqassaaq Nukissiorfiit suliassaqarfimmik inatsisitigut pisussaaffiit naapertorlugit ingerlatsinersut, ilanngullugu pilersaarusiukkanik iliusissaqartarneq, taamaaliorluni qulakkeerne-qaqqullugu, akissarsiat ilaat nikerarsinnaasut akuerineqartartut aamma periutsit nalinginnaasut malinninneqartut.

### **Annertussuseq**

Akissarsianut- aamma atorfilinnut aaqqissuussanik kukkunersiuinermi ingerlatseriaatsit tulliuttut nakkutilliiffigineqarput:

1. Akissarsialerissummi akissarsiassat qaffasissusissaattut nalunaarsukkat isumaqatigiissutit naapertorlugit akissarsiarineqartussanut malinnaatinneqartuarnerannik suliat.
2. Sulisunik nutaanik atorfinitsitsineq aamma ilitsersuineq, ilanngullugu atorfimmut uppermarsaaneq, ilinniarsimaneq aamma isumaqatigiissut atorneqartoq, kiisalu atoreqarsimanerup sivisussusianut uppermarsaatit piginnaassutsinullu tapisiassat.
3. Akissarsianik nikerartunik allaffisornermik ingerlatsineq, ilanngullugit qaangiuttoornerit, ataasiartamik akissaatersuutit, tapit suliamut tunngasut, akunnermusiat il.il.
4. Pisortatut oqartussaaffeqartunut nalunaarutiginninnerit kiisalu piffissaq eqqorlugu aningaasanik tunniunneqannngitsunik tunniussuineq.
5. Soraartoqarnerani suliassat, ilanngullugit akissarsianik piffissaatillugu unitsitsineq kiisalu soraarnermut tunngasunik allaffisornermik ingerlatsineq.

### **Paasisat**

Uagut naliliivugut ingerlatseriaatsit aaqqissuussat nassataannik akissarsianik suliassaqarfimmik allaffisornermik ingerlatsineq illersomeqarsinnaasoq. Taassuma ataani akissarsiat allagartaannik misissugassanik tigusisarluni nakkutilliinermik ingerlatsisoqartartoq.

Naliliivugut Nukissiorfiit nalinginnaasumik suleriaatsinik pilersitsisimasoq akissarsiat inatsisit, isumaqatigiissutit aamma peqqussutit atuuttut (suliamik ingerlatsinerpiaq) naapertorlugit ingerlatsisut.

### Innersuussut

Taamaattoq uagut naliliivugut, pitsaassutsimik qulakkeerinninneq pitsanngorsarneqarsinnaasoq, sulisunut mappini uppernarsaatit tamakkiineruppata aamma ataavarnerusumik aqutsisunit nakkutiliiffigineqarlutik uppernarsarneqartarpata – assersuutigalugu sulisut pillugit sulianik nutaanik tigusisarluni misissuisoqartarpat, atorfinitstsinerit ilusaat aamma uppernarsaanissamut piumasaqaatit pigineqarnerat qulaakkeerniarlugit.

Sulianik ataasiakkaanik nakkutiliinermut atasumik paasivarput, suliffimmik sungiusartunut akissarsianik aamma qaangiuttoornersiutinik akiliuteqartoqartarnerni akigititat nalunaarsuiffianni akigititat nutartikkat pigineqanngitsut. Pissutsit taakkua akissarsialeriffillu oqaloqatigiissutigineqarput, akigititat nutarterneqarnerat tassannga isumagineqarpoq. Taakkua ilisimatitsipput akigititat nutarterneqannginnerat kukkunerusoq.

### Innersuussut

Suliffeqarfimmit ilisimatitsipput akissarsianik aqutsissummi akissarsiassat qaffasissusissaasa nalunaarsorneqarfianni allanguutissat nakkutiliiffigineqartartut.

Nakkutiliineq taanna uppernarsaateqanngilaq. Innersuussutigissavarput nakkutiliineq siunissami uppernarsarneqartassasoq.

## 4.5. Tunisinermi malittarisassatut tunngavissamik eqquutsitsineq naatsorsuutigineqarsinnaasutullu ingerlanneqarnera

### Siunertaq

Tunisaqarneq pillugu inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuineq tassaavoq, tunisaqarneq pillugu najoqqtassat aamma akigititat politikkikkut aalajangiussanut tunngasuni nikingasoorutinik pingaarutilinnik aamma paasineqanngitsoorsimasunik peqarsinnaaneranut isumannaallisaaneq qaffasissumik pitsaassusilik.

### Paasisat

Paasivarput Nukissiorfiit tunisaqarnermi najoqqtassat politikkikkut aalajangiussat naapertorlugin ingerlatsisoq, tassunga ilanngullugu akigititat inatsisitigut aalajangersakkat tunngavigalugit akiligassiisartoq.

2021-mi Nukissiorfiit aalisakkerinermut akigititatut taasani naatsorsuineremi kukkuneqarsinnaaneranik maluginiagaqarsimapput.

Pissutsit kukkunersiusut oqaaseqaataata naammassineqarnerata kingorna paasineqarpoq aamma taassuma kinguneranik Nukissiorfiit 2022-mut ukiumoortumik naatsorsuutinut illuartitsisimavoq.

2022-mut ukiumoortumik naatsorsuutinik kukkunersiuinermut atasumik 2022-mi agguataarinermut naatsorsuutit kukkunersorneqarnerannik aamma ingerlatsivugut.

Taakkuningga kukkunersiuinermut atasumik paasivarput, nalunaarut atorneqartussaq naapertor-lugu aalajangiussanut marlunnut atasumik nikingasoqartoq. Siullertut, nalikilliliineq eqqarsaati-ginagu pigiunnaakkatut naatsorsukkat siullit ingerlanneqarsimapput, nalunaarummi innersuussutigineqartoq ukiumoortumik pigiunnaakkat- aamma nalikilliliinerit katinnerat naatsorsuutinut ilanngunneqartassasoq. Aappaattut, akigititat akikilliliissutaat taarsiutaasussat nalingat ilanngullugu kisinneqarsimavoq, nalunaarummi innersuussutigineqartoq Namminersorlutik Oqartussanit tapiissutit naatsorsuinernut ilanngunneqartassanngitsut.

Ilisimaarinnilluni aalajangiinerit pineqarput, tassa aalisakkerinermi akigititat naatsorsorneqarneranni aalakkaaneruseumik aamma eqqortumik tunngavissaqarumalluni aalajangiisoqarsimaneranik erser-sitsisut. Nikingassutit naapertuunnerat isumaqatigiissutigineqarpata sukkanerpaamik tassunga malittarisassatut tunngavissaq naleqqussarneqartariaqarpoq, taamaaliornikkut malittarisassat aamma periutsit atorneqartorpiaat akornanni naapertuuttumik ingerlatsisoqaqqullugu.

## **4.6. Tapiissutit pillugit malittarisassanik, attartorneq pillugu nalunaarut il.il. eqquutsitsineq**

### **Siunertaq**

Kiffartuussinissamut isumaqatigiissutit atorlugit tapiissutinik pissarsisoqartarpoq. Taakkua tiguneqartarput assigiiimmik akeqartitsinermik politikkip sunniutanut akiliuttit aamma taamaat-tumik sanaartornermut tapiissutitut assingusumik tunniunneqartarlutik, taamaattumillu sanaartor-nermik pigisat ukiumoortumik kukkunersorneqarnerannut atasumik nakkutilliiffigineqartarput, soorluttaaq kaaviiartitani eqqortumik naatsorsuuseriffigineqarnerat nakkutilliiffigineqartartoq.

### **Paasisat**

Paasivarput Nukissiorfiit tapiissutitut tigusaminnik malittarisassat inatsisillu atuuttut naapertorlugit passussisartut.

# 5. Ingerlatsinermik kukkuner-siuineq

## Ingerlatsinermik kukkunersiuinermi misilerarneqartarpoq ingerlatsineq aninkaasaqarnikkut isumatusaarluni ingerlanneqarsimanera.

Pisortat kukkunersiorneqarnerannut najoqqtassat, SOR, naapertorlugu pisussaaffinnik kukkunersiuineq ingerlanneqarsinnaavoq kukkunersiorneqartussat kaaviiartumik pilersaaruarneqarsimanerat naapertorlugu, taamaaliornikkut kukkunersiugassatut pisussaaffittallit ukiut 5 qaangiukkaangata misissorneqartarput.

Aarlerinaatinik aamma pingaarutilinnik naliliinerput tunngavigalugu kukkunersiorneqartartussatut kaaviiartussanut pilersaarummik tulliuttumik suliaqarpugut:

Sammisanut pilersaarut	Kingullermik misissiuineq	2019	2020	2021	2022	2023
Sammisanik aamma nukissanik aqutsineq *	2021	(X)	(X)	X	(X)	(X)
Anguniakkanik aamma angusanik aqutsineq *	2022	(X)	X	(X)	X	(X)
Pisiniartarnermik aqutsineq *	2021	(X)	(X)	X	(X)	(X)
Ukiuni aralalinni sulinuit aningaasaliiffigineqartut missingersuutaannik aqutsineq *	2022	(X)	(X)	X	X	(X)
Pisortat tapiissutaanik aqutsineq *	Pisariaqanngi laq					

\* SOR naapertorlugu sammisanut pilersaarut. Iliuserisanik itisiliineq ukiumit ukiumut nikerarsinnaavoq, taanna nalunaaqutserneqarpoq (x).

Sammisaq toqqarneqarsimappat (ungaluuteqanngilaq), pingaaruteqarnera- aamma aarlerinaateqarnera tunngavigalugu toqqaasoqassaaq taassumalu iluani pingarnersiorneqarsimasut nakkutilliiffigineqarlutik.

## 5.1. Killiliineq

Ukumoortumik naatsorsuutinut atasumik ingerlatsinermik kukkunersiuinermi pingarnertut nakkutiliiffigineqarput aaqqissuussat ingerlatseraatsillu pioreersut.

Suliamut tassunga atasumik pissutsinik nalunaarusiornermut naapertuuttunik paasisaqassagutta aamma/imaluunniit aningaasaqarnermik kiisalu ingerlatsinermik kukkunersiuinermut pissutsinik attuumassuteqartunik paasisaqassagutta nalunaarusiami matumani ilanngunneqassapput.

## **5.2. Nakkutilliinermik suliassaqarfik**

Nakkutilliinermik suliassaqarfimmi ileeqqaarsinnaassuseqarneq, pilersitsineq aamma pitsaasumik ingerlatsinerup qulakkeerneqarnerannut suliat ilaatigut makkuupput:

- Ingerlatsinermut nukissat atorneqartut naapertuuttuunerat/pitsaassusiat aamma akingi pitsaanerpaamik ataqtigisiinneqarnerannik nalilersuijuarnerit
- Nukissat aamma sammisat (sammisat assingusut nukissanik ikinnerusunik atuilluni anguneqarsinnaappat) pitsaanerpaamik ataqtiginnerannik nalilersuijuarnerit
- Kisaatigisatut sunniutit piviusunngortinnerannik suliniutit pitsaanerpaajunerannik (nukissanik annikinnerusunik atuilluni suliniuteqarnermik ingerlatsisoqartuuppat sunniut assingusoq pisarsiarineqarsimassagaluarpa) nalilersuijuarnerit

## **5.3. Anguniakkanik- aamma angusanik aqtsineq**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu, suliffeqarfik suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naleqquttunik pilersitsisimanersoq, taakkua qulakkeerinissutaassapput, sulianik- aamma nukissanik aqtsinermut tunngasumik, aqtsisut paasissutissanik naammattunik aamma uppernassuseqartunik piffissaq eqqorlugu aalajangiinernik tunngavilersorluakkanik aalajangiinissaannut atugassanik.

### **Annertussuseq**

Kukkunersiuinermi nakkutilliiffigineqarpoq aningasaqarnermik aqtsinermi suleriaatsit aamma nakkutilliissutit, ilanngullugu aqtsisutut qullersaasunut nalunaarutiginninnermik ingerlatseriaatsit, aamma taassuma nalunaarsorneqarsimasunut naapertuuttunera. Nakkutilliinermi suliffeqarfimmi ingerlatsinermut atasumik aalajangiinerit nalilerneqarnerannik suliaqartoqanngilaq, paasissutissatut tigusarput naapertorlugu aalajangiinernik ingerlanneqarsimasinnaasunik.

Nakkutilliineq nalinginnaasumik imannak agguataarneqartarpoq:

- Aqtsinermi tunngavik
- Aqtsinermi ingerlatseriaatsit
- Naliliineq/nalunaarutiginninneq

Tassunga atasumik maluginiarparput ingerlatsivik:

- Missingersuutinut ilusissamik peqartoq (qaammatini 18-ini missingersuutit ingerlaavartut, ilanngullugit teknologiimik sumilluunniit atuutsitsineq)
- Pilersuinermik pilersaarusrusiorneq ingerlaavartumik aaqqissuussaasoq

- Sulisussarsiornermik- aamma pisiniartarnermik ingerlatseriaatsit pilersinnejarsimasut
- Naatsorsuuserinermik ingerlatsivimmik ingerlalluartumik pilersitsisimaneq
- Ingerlatsinerup nakkutilliiffigineqarneranik atuuffimmik ingerlalluartuartumik pilersitsisimaneq
- Qaammatikkuutaartumik- soorlutaaq kvartalikkaartumik nalunaarusianik ingerlaavartunik suliaqartuarneq
- Naalakkersuisoqarfimmut nalunaarutiginninnernut periuseqarneq, ilanngullugu ataatsimiinnerit imaqarniliorneqarnerat taakkunani ingerlatsiviup aningaasaqarnera pillugu naalakkersuisoqarfipiup aamma pisortaqatigiit oqaloqatigiinnerat ersersinnejartarpooq
- Ingerlatsinerup pitsangorsarnerata ilaautut ingerlatsivik paasiniaanernik ingerlatsiuarpooq

### **Paasisat**

Nukissiorfiit aningaasaqarnermik aqutsinerata nakkutilliiffiginerani paasivarput, nunap immikkoortuinut, nunaqarfinnut, immikkoortortanut il.il. missingersuutit erseqqissaatitallit suliarineqartartut.

Missingersuutinik malitseqartitsinerit qaammatikkuutaartumik suliarineqartarpooq missingersuutit aamma piviusut akornanni nikingasoqartillugu malitseqartinneqartunik, taakkua aqutsisunit misissorneqartarpooq.

Missingersuutinik malitseqartitsineq taanna naalakkersuisoqarfimmut naammassinnilluni nalunaarutiginninnermi ilanngunneqartarpooq, taakkua taamaalillutik Nukissiorfinni aningaasaqarnermik- angusanillu aqutsinermik nakkutilliisarput.

Uagut nalinginnaasumik naliliivugut aaqqissuussat pilersinnejarsimasut (suliffeqarfik, ingerlatseriaatsit, sakkussat il.il.) suliffeqarfipiup suliassaminik ineriarornermik pitsangorsaanermillu ataavartumik suliaqarneranut tapertaasut.

Taamaakkaluartoq qaquguluunniit suliassaqarfiit arlaat suli pitsangornerusinnaajuaannarput.

Innersuussut
<p>2021-mi Deloitte, Nukissiorfiit aningaasaqarnerata ineriarorneranik misissuinerik ingerlatsivoq. Tassunga atasumik misissuinermi periutsimik pilersitsisoqarpoq, uagut paasinnittaaserput naaperorlugu naapertuussinnaasutut isigisatsinnik, periuseq taanna Nikissiorfinnit ingerlateqqillugu malinneqassagaluarpat.</p> <p>Malinneqarneratigut paasiniaanerup malitseqartinneqarsinnaanera periarfissaassaaq, periuseq taanna aallaavigalugu 2021-mit aamma ukiuni tulliuttuni aningaasaqarnerup ineriarornera ilanngullugit.</p>

## **5.4. Anguniakkanik aamma angusanik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu suliffeqarfimmi suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naleqquttunik pilersitsisoqarsimanera, sulianik- aamma nukissanik aqutsinermut atasumik aqutsisut naammattunik aamma eqqortunik paassisutissaqarlutik aalajangiinernik tunngavilersorluagaasunik ingerlatssinnaanerannut qulakkeerinnissutaasunik.

### **Annertussuseq**

Kukkunersiuinermi aningaasaqarnermik aqutsinermut suleriaatsit aamma nammineq nakkutilliinerit aaqqissuussat misissorneqarput. Tassunga ilangullugit aqutsisunut qullerpaanut nalunaarutigin-ninermik ingerlatseraatsit, aamma taanna nalunaarsukkanik sulianut naapertuuppoq.

### **Paasisat**

Nukissiorfiit aningaasaqarnermik aqutsinerata nakkutilliiffiginerani paasivarpus, nunap immikkoortuinut, nunaqarfinnut, immikkoortortanut il.il. missingersuutit erseqqissaatitallit suliarineqartartut, aamma missingersuutinik malitseqartitsinerit qaammatikkutaartumik suliarineqartarput missingersuutit aamma piviusut akornanni nikingasoqartillugu malitseqartinneqartunik, taakkua aqutsisunit misissorneqartarput Namminersorlutik Oqartussanut inaarutaasumik nalunaarutigineqannginnerat sioqqullugu, taamaaliornikkut tassannga Nukissiorfiit aningaasaqarnerat- aamma angusanik aqutsinerat nakkutilliiffigineqartarpoq.

## **5.5. Pisiniartarnermik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu, Nukissiorfiit suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naapertuutunik aaqqissuussisimanera, qulakkeerinnissutaasunik, Nukissiorfiit pisiniarnissamik isumaqtigiissutinik neqerooruteqartartoq aamma atorluaasoq taamaaliornikkullu akikilliliissutaasinjaasunik il.il. atorluaalluni.

### **Siunertaq**

Kukkunersiuineq annermik ingerlanneqartarpoq tamanna pillugu aqutsisunik oqaloqateqartuarnikkut.

### **Paasisat**

Inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuinermi pisiniartarneq pillugu immikkoortoq matumani innersuussutigineqarpoq.

## **5.6. Ukiuni arlalinni aningaasaliiffigisatut siliniutit missingersuutaannik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Kukkunersiuinermi siunertaavoq suliniutit sivisunerusut missingersuutaasa aqunneqarnerannik qulakkeerinninneq. Nukissiorfiiit sanaartorermik suliassaqarfimmut suleriaatsinik naleqquttunik atuutsitsinera, taamaallilluni sanaartukkatut suliani aningaasartuutit amerlavallaat imaluunniit pisariaqanngitsut pilersinnaanerannut aarlerinaatinik naaperiaaneq.

### **Annertussuseq**

Suliffeqarfiup suliniutinut missingersuutinik aqutsinerani qulakkeerniarneqarpooq suliniutit aningaa-saqarnerat ingerlaavartumik nakkutigineqartoq suliniutinut ataasiakkaanut tamanut immikkut missingersuutinik aqtsisoqarnera, missingersuutit atukanut sanilliunneqartarpuit, ilanngullugu suliniutit killiffiinut tunngatillugu atukanik assersuussinerit ingerlanneqarlutik. Missingersuutini nikingassutit, qaangiinerit imaluunniit aningaasaliinerit sanaartorermik suliassaqarfimmipisor-tamut nalunaarutigineqartarpuit.

### **Paasisat**

Taamaattumik uagut suli ima paasinnittaaseqarpugut, suliniutinut suleriaatsinik peqartoq aamma taakkua illersorneqarsinnaasunik ingerlanneqartut.

## 6. Ingerlatsinermik kukkuner-siuinerit anginerusut

2022-mi ingerlanerani ingerlatsinermik kukkunersiuinernik angisuunik ingerlatsisoqanngilaq.

# 7. Paasissutissat allat

**Uagut kiffaanngissuseqarnerput tunngaviusumik aalajangiisuuvoq  
avatangiisitsinnit kukkunersiusutut arlaannut pitutorsimangitsutut  
sulinitta tatigineqarneranut. Taamaatumik tamanna illersugaraarput – inuttut  
amma sulianut tunngatillugu.**

Uagut ingerlatseriaatsitta qularnaarpaa kukkunersiuisoqatigiit suliffeqarfimmi kukkunersiukkatsinni aqutsinermik sulisunut inuttut attaveqartuunnginnerput.

Uagut ingerlatseriaatsitta aamma qularnaarpaa suliffeqarfik kukkunersiugarput sinnerlugu sulianik ingerlatsineq ajortugut uagut kiffaanngissuseqartuunitsinnut assortuussinnaasunik, tassunga ilanngullugu imminut kukkunersiorissamut aarlerinaatitaqarsinnaasunik imalinnik.

Immikkoortumi matumani suliffeqarfimmut suliassat suliarisavut ilisimatitsissutigaavut.

## 7.1. Suliffeqarfimmut suliassat allat

Ulloq maaqip 11-nqat 2022 kukkunersiusutut oqaaseqaammik tunniussinitta kingorna suliffeqarfimmut suliassat tulliuttut ingerlappavut:

- Internetti atorlugu saassunneqarsinnaanermut isumannaallisaanermut ikiunneq aamma allaffisornermik ingerlatsinermut robottinik pilersitseqataaneq.
- Assigiinngitsunik ingerlaavartumik siunnersuinerit allat

**Deloitte.**

Nukissiorfiiit  
2022-mut  
ukiumoortumik  
nalunaarummut  
Kukkunersiuisut  
oqaaseqaataat

# Imarisai

1.	Ukiunoortumik naatsorsuutit kukkunersiukkat	3
2.	Kukkunersiuinermut ingerlanneqartumut inerniliussaq	4
3.	Aningaasaqarnermik kukkunersiuineq	5
4.	Inatsisit atuutsinneqarnerannik aamma ingerlatsinermik kukkunersiuineq	14
5.	Ingerlatsinermik kukkunersiuineq	19
6.	Ingerlatsinermik kukkunersiuinerit anginerusut	24
7.	Paasissutissat allat	25
8.	Atsiornerit	26

# 1. Ukiuumoortumik naatsorsuutit kukkunersiukkat

Suliffeqarfiup nammineertitap aqutsisuisa ukiumut naatsorsuuseriviusumut 2022 ukiumoortumik nalunaarutit saqqummiuppaat.

Ukiuumoortumik naatsorsuutit aqutsisut nalunaarutaannik aamma ukiumoortumik naatsorsuutinik imaqarput.

Deloitte Namminersorlutik Oqartussanut avataanit kukkunersiuisutut toqqakkatut suliffeqarfimmut nammineertitamut Mittarfeqarfiit, ukiumoortumik naatsorsuutinik kukkunersiuinermik ingerlatsivoq inatsisit, malittarisassat ileqqussallu atuuttut naapertorlugit.

Ukiuumoortumik naatsorsuutit – kukkunersiukkavut – kisitsisinik pingaarnernik imaattunik ersersitsipput:

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Angusat	29.126	-138.250
Pigisat	3.202.416	3.166.952
Nammineq aningaasaatit	1.493.366	1.464.238

(-) assigaa amigartoorutit

Kukkunersiinerup siunertaa, annertussusia aamma ingerlanneqarnera, kukkunersuisup nalunaarutiginninnera kiisalu akisussaaffiit agguataarneqarnerat il.il. Deloittep najoqqutassiaani "Nalingin-naasumik atugassarititaasut aamma piumasaqaatit" allassimapput.

Uagut isumaqatigiissutitut allatarput taakkununngal linkinik imaqarpooq, aamma innersuussutigis-savarput aqutsisunut ilaasortat tamarmik kukkunersiinerup siunertaanik, annertussusianik aamma ingerlanneqarneranik, kukkunersuisup nalunaarutiginninneranik kiisalu akisussaaffiit agguataarsimanerannik il.il. ilisimasaqaleqqullugit.

## **2. Kukkunersiuinermut ingerlan-neqartumut inerniliussaq**

### **2.1. Kukkunersiusup uppernarsaanera**

Kukkunersiuineq ingerlanneqartoq tunuliaqtaralugu ukiumoortumik naatsorsuutit nangaassute-qarata, erseqqissaateqarata imaluunniit isorinninnermk oqaaseqaatinik ilangngussaqarata upper-narsaaserpavut.

Kukkunersiusut uppernarsaanerat ukiumoortumik nalunaarummi qupperterni X-imijippoq.

### **2.2. Kukkunersiusut oqaaseqaataat**

Kukkunersiusutut oqaaseqaammik saqqummiussisarpugut pissutsit ima pingaaruteqartigippata aamma/imaluunniit ima tunngavissaqartigippata, ingerlatsisut pissutsinik passussinerat politikkikku aalajangiiffingeqartariaqarnera naapertuuttutut isigigaangatsigu.

Taamaattumik Kukkunersiusut oqaaseqaataat ingerlatsisunit immikkoortillugit akineqarnissaat naatsorsutigineqartapoq, oqaaseqaat soorluttaaq ingerlatsisut akissuteqaataat aamma iliuusissatut pilersaarut politikkikku akuerineqartussatut kingorna saqqummiunneqassallutik.

Ukiumoortumik kukkunersiuinermi malittarineqartapoq ingerlatsisut iliuusissatut pilersaarutaat pissutsimik iluarsiinersoq imaluunniit pissutsip ikiorserneqarnissaanut suli ukkassisooqarnissaanik pisariaqartitsisoqarnersoq nakkutilliiffigiumallugu.

#### **2.2.1. Ukiumoortumik kukkunersiuinermi Kukkunersiusut oqaaseqaataat**

Ukiumoortumik kukkunersiuineq Kukkunersiusut oqaaseqaateqarnissaannut tunngavissiinngilaq, taamaallaat immikkoortuni tulliuttuni innersuussutinik ataasiakkaanik saqqummiussisoqarpoq.

#### **2.2.2. Ukiut siuliini Kukkunersiusut oqaaseqaataannik malitseqartitsineq**

Ukiut siuliini kukkunersiusut oqaaseqaatinik saqqummiussinngillat.

# **3. Aningaasaqarnermik kukkunersiuineq**

**Aningaasaqarnermik kukkunersiuinerup imaraa Nukissiorfiit ukiumoortumik naatsorsuutaasa sutigut tamatigut eqqortumik saqqummiunneqarnerannik kukkunersiuineq, imaappoq Namminersorlutik Oqartussat suliffeqarfiutaasa nammineertitat naatsorsuusiotarnerat pillugu Namminersorlutik Oqartussat nalunaarutaat nr. 24, 22. december 2017 naapertorlugu naatsorsuutit kukkunernik amigaatinillu pingaarutilinnik imaqaratik suliarineqartut.**

## **3.1. Allaqqasiut**

Kukkunersiuineq ingerlanneqarpoq nunatsinni kukkunersiuisoqarneq pillugu inatsit kiisalu nunani tamalaani aningaasaqarnermik kukkunersiuinermi malitassat naapertorlugit.

Suliffeqarfiup ukiumoortumik naatsorsuutai suliarineqarput Namminersorlutik Oqartussat suliffeqarfiutaasa nammineertitat naatsorsuusiotarnerat pillugu Namminersorlutik Oqartussat nalunaarutaat nr. 24, 22 december 2017 naapertorlugu.

Nalunaarummi aalajangersarneqarpoq, ukiumoortumik nalunaarut saqqummiunneqassasoq Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik nalunaarusiotarneq pillugu peqqussut qaqugukkulluunniit atututtoq naapertorlugu, suliffeqarfik Namminersorlutik Oqartussat pigisaattut inuiaqatigiinnik eqqarsaatiginnilluni ingerlanneqarnerata kingunerisaanik, nikingassutinut ilanngunneqassapput taakkununnga aaqqiissutaasut immikkut inatsisit ilanngullugit.

Ukiumoortumik naatsorsuutinut inatsimmit aalajangersakkanit nikingassutit, ukiumoortumik naatsorsuutnik naatsorsuuserinermi periuseq atorneqartoq pillugu immikkoortumi allaaserineqarput.

## **3.2. Nammineq nakkutilliineq**

Kukkunersiuinermi ilanngunneqarput suliffeqarfiup nalunaarutiginninnermik aaqqissuussai, suleriaatsitut atugai aamma nammineq nakkutilliinerata illersorneqarsinnaasumik atuuuffeqarnerannik naliliinerit.

Tassunga siunertaavoq naatsorsuutinik saqqummiussinermut tunngavissat naatsorsuuserinermi eqqortumik nalunaarsorneqarsimaneerannik, uppernassuseqarnerannik piffissarlu eqqorlugu suliarineqarsimaneisa nakkutilliiffigineqarnerat.

Aammattaaq suliffeqarfimmi suleriaatsit aamma nammineq nakkutilliinerit sukumiinerusut nuussinernut aamma naatsorsuutini inissitsikkanut immikkut pingaarutilinnut atorneqartut naliliiffigaavut.

### **3.2.1. Suleriaatsit allaaserineqarnerat aamma nammineq nakkutilliinerit**

Suleriaatsit pingaarnerit allaaserineqarsimapput. Taakkua misilerarnerannik ingerlatsiffigaavut aamma uagut oqaaseqaativut aningasaqarnermik suliaqartunut ingerlateqqippagut, ilanngullugu nutarterineq, pitsangorsaaneq aamma allanngutsaaliuineq ingerlaavartumik suliassaasut oqaatigalugu.

Kukkunersiuinitssinni paasivarput nakkutilliinerit tamavimmik ingerlanneqarneq ajortut. Pingaartumik sulisunik taarsiisoqartillugu aamma sulisut nutaat nakkutilliinernik ingerlatsinissaat pillugit ilisimatinneqarneq ajorput. Innersuussutigissavarput nakkutilliinerit sorliit ingerlanneqartarnissaat pillugu nalunaarsuinermik suliaqartoqaaqqullugu. Tassunga ilanngullugu qaammatit kvartalillu tamaasa, ukiup affaa qaangiukkaangat imaluunniit naatsorsuutit naammassineqarneranni qaqugukkut nakkutilliisoqartassanersoq nalunaarsorneqaqqullugu.

### **3.2.2. Aqutsisut nakkutilliinernik tunulliussinerannut aarlerinaat**

Aqutsisut nakkutilliinernik tunulliussinerat kukkunersiusut najoqquaat 240 naapertorlugu tamatigut aarlerinaataavoq pingaarutilik.

Kukkunersiusutut iliuutsinik ingerlatsivugut aqutsisut nakkutilliinernik tunulliussisinnaanerannut ersiutaasinnaasut suussusersiniarlugit. Immikkoortumi matumani iliuuserisat aamma suliassaqarfiit pingaartillugit misissorsimasavut allaaseraavut.

Aqutsisut nalinginnaasumik ima atorfefqartinneqartarpot taakkununnga peqquserluutinik ingerlat-sisinnaneq periarfissaalluni, aqutsisut naatsorsuutinut atortussanik uukapaatisisinnagamik nakkutilliinernik tunulliussinikkut, taakkuninnga pitsasumik ingerlasorinaraaluartunik.

Aqutsisoqatigiinnik allanillu tamanna pillugu oqaluuserinnippugut. Naatsorsuutinik naliliinerni missiliuussinernilu kiffaanngissuseqarnerup amigaataasinnaanera eqqarsaatersuutigaarput, ilanngullugu naatsorsuutinik missiliuussinernik pingaarutilinnik misissuivugut, assersuutigalugu sanaartukkatut pigisat nalingannik inissiinerit misilinneqarnerannik, sulinngiffeqarnersuitissatut pisussaaffit naatsorsorneqarnerat, eqqartuussivinni suliassat kingunerisinnasaannik suliaqarneq aamma aningaasartuutit piffissalersugaanerat.

Ukiumoortumik naatsorsuutit naammassineqarnerannut- aamma nalunaarutiginninnerut periutsit nammineq nakkutilliiffigineqarnerat naliliiffigaavut. Taakkua saniatigut inissitsikkat aamma nuus-sinerit annertuut nalinginnaanngitsut misilerarpavut.

Aarlerinaatinik naaperiaaniarluta ullup oqimaaqatigiissitsiffiup aamma naatsorsuutit naammassineqarfissaasa nalaanni inissitsikkat misilinneqarnerannik ingerlatsivugut, misilittakkanit ilisi-magatsigu, nakkutilliinernik tunulliussisoqarnissaanut aarlerinaatit piffissami tessani ilimanaateqarnerusartut.

Nuussinernik annertuunik nalinginnaanngitsunik paasisaqanngilagut.

Suliamut tassunga atasumik ukiumoortumik nalunaarummi kukkunernik amigaatinillu suussusersisaqanngilagut.

#### Innersuussut

2022-mi suliffeqarfimmi nammineq nakkutilliinernik tamakkiisunik misissuunitsinnut atasumik paa-sivarput, Nukissiorfiit aamma naalakkersuisut akornanni akuttoqatigiissaakkamik ataatsimeeqatigiittarnissaq pillugu najoqqtassanik aalajangersagaqanngitsoq, tassunga ilanngullugu assingusumik imaqarniliortarnissaq pillugu najoqqtassanik suliaqartoqarsimanngitsoq.

Taamaattumik innersuussutigissavarput ataatsimiinnernik aalajangersimasumik akuttussusilinnik ingerlatsisoqartaleqqullugu soorluttaaq ataatsimiinnernit imaqarniliortarnissaq atugaaleqqullugu.

Aqutsisut allatseqarfianni pisortaq kukkunersiusunut ilisimatitsivoq ulloq 01-10-2022, naalakkersuisut aamma Nukissiorfiit akornanni aalajangersimasunik akuttussusilinnik ataatsimiittarnernik imaattunik aalajangersaasoqartoq.

- Nukissiorfiit pisortaata aamma naalakkersuisut pisortaata akornanni qaammammut ataatsimiittoqartassasoq
- Nukissiorfiit pisortaata aamma naalakkersuisut pisortaata aqutsisullu akornanni qaam-mammut ataatsimiittoqartassasoq
- Ullut 14-issaanni Nukissiorfiinni Aqutsisut allatseqarfianni pisortaq aamma naalakkersuisoqarfimmi sullississut akornanni ataatsimiittoqartassasoq.

Taakkua saniatigut ataatsimiinnernut ingerlanneqartunut tunngatillugu imaqarnilianik suli-aqartoqartassasoq.

Maluginiarparput Nukissiorfiit aqutsisui pillugit nalunaarummik nutaamik akuersissuteqartoqarnissaa sulissutigineqartoq, tassunga ilanngullugu siulersuisunik pilersitsineq.

Tassunga ilassutit innersuussutigaarpot ataatsimiittarnerit aalajangersimasut akuttoqatigiissakkat pilersinneqassasut kiisalu siulersuisunik ataatsimiinnerit imaqarniliarineqarnerannik suli-aqartoqartassasoq.

### **3.2.3. Peqquserlusstoqarsinnaaneranut aarlerinaatit**

Uagut kukkunersiuunitsinnik pilersaarisornermut atasumik suliffeqarfimmi aqutsisunut apeqqutigaarpot, peqquserlusstoqarsinnaaneranut aarlerinaatit pillugit taakkua naliliinerat.

Aqutsisut uagutsinnut ilisimatitsippot, aqutsisut naliliinerat naapertorlugu peqquserluuteqarnissaanut aarlerinaatit annertuallaanngitsut, aamma suliffeqarfimmi nakkutilliinermik suliassaqarfik pitsaasuusoq, ukiumoortumik naatsorsuutini annertuumik kukkusumik paasissutissiinissamut aarlerinaammik qulaarsisinnaallutik, tassunga ilanngullugit naatsorsuutini uukapaatitsinerup imaluunniit suliffeqarfipigisaanik atornerluinerup kinguneranik paasissutissanik kukkusunik qulaarsisinnaaneq.

Aqutsisut peqquserluutinik ilisimasaqanngillat imaluunniit peqquserluttoqarsimasinnaanera pillugu misissuinerik ingerlasoqarneranik ilisimasaqanngillat.

Oqaatigissavarput, kukkunersiuinita nalaani peqquserluttoqarsimanera pissutigalugu ukiumoortumik naatsorsuutini kukkunernik naammattuugaqannginnatta.

### **3.2.4. Nammineq nakkutilliinermik naliliineq**

Naliliinerput naapertorlugu suliffeqarfimmi nammineq nakkutilliineq nammineerluni nakkutilliinernik pitsasunik ingerlatsinermut iluaqutaasoq pigineqarpoq aamma paassisutissanik naatsorsuuserinermut tunngassuteqartunik passussinermik upternassusilimmik ingerlatsisinnaanermut.

## **3.3. IT-mik isumannaallisaaneq nalinginnaasoq**

IT-mik nakkutilliinerit nalinginnaasut tassaapput nakkutilliissutit aqutsisunit pilersinneqarsimasut suliffeqarfimmi IT atorlugu sulianik ingerlatsivinni pingaarcerusuni atorneqartut, IT-mik atugaqarneq pitsasumik nakkutigineqartoq isumannaatsorlu siunertaasinnaaqquillugu, aamma taamaattumik suleriaatsit IT-mik tunngaveqartut paassisutissartaasa upternassuseqarnerannut tapertaasut.

Nukissiorfiit kukkunersiorneqarnerannut atasumik IT-mik nakkutilliissutit nalinginnaasut toqqakkat ilusilersorneqarnerat aamma atuutsinneqarnerat naliliiffigaarput, taakkua ukiumoortumik nalunaa-rummik saqqummiussinermut naapertuuttutut nalilikavut, kukkunernik pingaarutilinnik eqqortumilli aamma inatsisitigut piumasaqataasut naapertorlugin saqqummiussinissamut naammassinnittut. Nakkutilliissutit nakkutilliinermik ingerlatsinerisa pitsaassusiat misileranngilarput.

Kukkunersiuinerup ataatsimoortup ilaatigut tunngavigisarpaa suliffeqarfimmi nammineq nakku-tilliinerit naapertuuttut atugaasut, ilanngullugit assaannarmik nakkutilliinerit aamma atuisunut aqutsissutit suliffeqarfimmi atorneqartut nammineq isumagisumik nakkutilliinerisa nakkutilliifigineqarnerat.

IT-mik nakkutilliissutit nalinginnaasut misissorneqarneranni, atuisunut aaqqissuussani ataasiakaani nakkutilliinerup- aamma isumannaallisaanerup pitsaassusiat nalilerneqanngillat, tassunga ilanngullugit allaffisornermik ingerlatsinermi ingerlatseriaatsini aamma atuisunut aaqqissuussani ingerlatsinermik sulianik suliaqarsinnaanermut isissutinik nammineq isumagisumik nakkutilliissutit. Aammataaq oqaatigineqassaaq nakkutilliissutit pitsaassusiannik upternarsaanissamik siunerta-qarluni kukkunersiuinermik ingerlatsisoqanngimmat.

Uagut misissuinerput tunngavigalugu naliliivugut Nukissiorfinni IT-mik nakkutilliissutit nalingin-naasut toqqakkat sutigut tamatigut naapertuuttumik ilusilersorneqarsimasut atuutsinneqartullu.

## **3.4. Aningaasaqarnermik kukkunersiuinermiit immikkoortut pingaarutillit**

Kukkunersiuinermut atasumik immikkoortut pingaarutillit tulliuttut pillugit suliffeqarfimmik oqaloqatiginnippugut:

### **3.4.1. Sanaartukkat nalingannik inissiineq**

Naatsorsuutit pillugit malittarisassat naapertorlugit sanaartukkatut pigisat nalingannik nalikilliliisoqassaaq ima kinguneqartumik, nalikilliliinerit kingorna nali sinneruttoq isertitat ilaanni pilersinnejarsinnaassalluni.

2022-mi nalikilliliinermut misiliummik ingerlatsinerup kingorna ilaatigereerlugit 36,7 mio.kr.-inik aaqqiisoqarpoq. (2021: 157,3 mio.kr.-it)

Pigiunnaakkat nalikilliliinerillu katillutik 172,8 mio.kr.-inik naleqarput (2021: 292,6 mio.kr.-it)

Pigiunnaakkat siusinnerusukkut nalikilliliinerit eqqarsaatiginagit ingerlanneqarsimappata, taava 229,1 mio. kr.-inik naleqarsimassagaluarput.

Taamaalilluni ukiumi naatsorsuuseriffiusumi pigiunnaakkat nalikilliliinerillu, "nalinginnaasumik nalikilliliisarnernit" 56 mio. kr.-inik qaangiipput.

#### **3.4.1.1. Naatsorsueriaaseq**

Nalikilliliinissamut pisariaqartitsinermik naatsorsueriaaseq inoqarfinnit inoqarfinnut suliarineqarpoq innaallagiaq, imeq aamma kiassarneq eqqarsaatigalugit.

Inoqarfimmit inoqarfinnut naatsorsueriaaseq atorlugu naatsorsuisoqartarpoq sanaartukkatut pigisat najukkami uninngasut pineqarnerat pissutigalugu.

Naatsorsuineq ingerlanneqartarpoq piffissaq ukiunut pingasunut kingumoortillugu pigisamut ataatsimut aningaasartuutit naatsorsorneqarsimasut pigisamik ataatsimik tunisinermi akinut pisariunngitsumik sanilliunneqarnerisigut.

Taamaaliornermit pigiunnaakkat tunisinermi akinut matussutissaqarpata, nalikilliliinernik ingerlat-sisoqartanngilaq. Pigiunnaakkat tunisinermi akinit matussuserneqarsinnaanngippata, sanaartukkatut pigisaq nalikilliliiffigineqassaaq imaalillugu, tunisinermi akip matussuserneqarsinnaanngitsup procentinngornera atorlugu.

Naatsorsueriaaseq ukumoortumik naatsorsuutini immikkoortumi naatsorsuuserinermi periuseq atorneqartup ataani allaaserineqarpoq.

Nalikilliliinissamut pisariaqartitsineq aallaaviatigut naatsorsorneqassaaq; siunissami aningaasat kaavviaartitat maannakkumut kaavviaartitat nalingattut naleqartillugit - sanaartukkatigut pigisat sinneruttumik nalingannut sanilliullugit naatsorsorneqassapput. Naatsorsueriaaseq taanna atorlugu suliffeqarfimmi namminermi erniatut atuttooq naatsorsuutinut ilanngunneqassaaq – erniaq taanna amerlasuutigut avataani aningasaateqarfii ernaliuttagaanut assingusarpoq.

Periaatsip Nukissiorfinit atorneqartup allaanerussutigaa, nalikilliliinissamut pisariaqartitsineq naatsorsorneqartarmat isertitat aamma aningaasartuutit katinnerat pinnagit, kisiannili assigiimmik akeqartitsineq aallaavigineqartarluni.

Periaatsip ilanngullugu allaanerussutigaa, aningaasat nalikilliartornerat/erniat ilanngunneqartanganngerat.

Periaatsikkut akigititanik ingerlaavartumik qaffaasoqarsinnaanera periarfissaqartinneqarpoq, taamaaliornermi minnerpaamik aningaasat nalikillitarnererat aallaavigineqartarpoq. Periarfissaq taanna atorneqannngippat, taava nalikilliliinissamut periarfissaq – qanoluunniit tamatigut naatsorsukkanit qaffasinnerusarpoq.

Innersuussut
Innersuussutigaarput 2023-mi naatsorsuinermik ingerlatsisoqassasoq, ersersitsisumik, Nukisiorfiit pigisaasa katinnerat aallaavigalugu nalikilliliinissamik pisariaqartitsineq naatsorsorneqartuuppat nalikilliliinermik pisariaqartitsineq qanoq isikkoqassagaluarneroq – maannakkut periutsimut periarfissatut atorlugu, maanna nakilliliinermik pisariaqartitsineq inoqarfiiat aasiakkaat tunngavigalugit ingerlanneqartarmat.

Aamattaaq malugineqarpoq nalikilliliinerit taamaallaat illutinik aamma pilersuinermik atortunik, ruujorit ilanngullugit tunngaveqartumik suliarineqartarnerat, pigisat taakkua sanaartukkatut pigisanit amerlanerpajummata.

### **3.4.1.2. Sanaartukkat suliarineqartut**

Sanaartukkat suliarineqartut ulloq 31.12.2022, 93 mio.kr.-it missaannik naleqarput. (2021: 65 mio.kr.-it.)

Sanaartukkat suliarineqartut nalikilliliineq sioqqullugu 136 mio.kr.-nik naleqartutut naatsorsorneqarput. (2021: 107 mio.kr.-it.)

Sanaartukkat taakkua ilaat najugaqarfinni pilersinneqassapput, taakkunani aatsaat piffissaq pigisap atorneqalerfianit nalikilliliinissamut pisariaqartitsinermik misiliineq qularnanngitsumik aatsaat ilanngunneqassaaq.

Taamaattumik 2021 aallarnerfigalugu nalikilliliinerit ingerlanneqartalerput sanaartukkat naammassineqarsimasut nalikillinissaattut naatsorsuutigisaasumut assingusumik. Nalikilliliinerit taakkua 2022-mi 43 mio.kr.-it missaannik naleqarput. (2021: 42 mio.kr.-it)

### **3.4.2. Kaaviallaartitat**

Innaallagissamik, imermik kiassarnermillu tunisaqarnermit isertitat Kamstrup-systemet aqqutigalugu atuaanermit digitaliusumit tunngaveqarput.

Taamak aaqqissuussinikkut uuttuutit piffissaq eqqorlugu aallartinneqarnerat unitsinneqarnerallu tunngavigineqarpoq – uuttuutillu aallartinneqartut paasissutissanik uppernassusilinnik "katersifinnut" nassiuissuisarput, tassannga paasissutissat Kamstrup-systemimut ingerlateqqinnejartarlutik.

Ingerlatseriaatsimi tessani nakkutiliissutit arallit ilaapput, uuttuutinit paasissutissat pissarsiarineqanngitoortut ingerlatsinerni tulliuttuni katarsorneqartarnerannik aamma/imaluunniit nalinginaasumik atuinermitt nikingassutit uuttortarneqarsinnaanerannut qulakkeerinissutaasut.

2021-mi suliniut "revenue-leak" ("isertitassaagaluit kuuffiat") aallartinneqarnikuovoq sulilu ingerlalluni, tassunga siunertaavoq paasissutissat pitsaassusiannik qaffassaanissaq aamma taamaattumik isertitassanut akiligas-siinissamut tunngavissaqarnissamut iluaqqutissaq.

Suliffeqarfimmi suli aaqqissuussamik pilersitsisoqarsimanngilaq inoqarfinni tamani nungujartnerup/ledninginik annasaqaqnerup naatsorsorneqarneranut atugassamik, naatsorsueriaatsimi taamaattumi pilersinneqartut annertussusiat aningaasaliissutinit atukkanut sanilliunneqartassagaluaput. Taamaattoq malugineqarpooq 2022-mi Nukissiorfiit sulinummik aallartitsimmat, naatsorsuinermut tassunga paasissutissanik naapertuuttunik uppernassusilinnillu katersisarnissamut atugassamik ukkataqartussamik.

Taamannak naatsorsuinikkut pilersinneqartut aamma pilersinneqartut akiligassartaasa anner-tussusiisa akornanni ataqtiginnerit pitsangngorsarnerannik tunngavissat uppernarsaatissaat iluaquserneqassapput. Saniatigut naatsorsuineq nakkutiliinermik suliamut pitsanngorsaaqataassaq, isertitassatut pissat tamarmik akileqquneqarnerannik nakkutiliinermut aamma piffissami naatsorsuuseriffimmi eqqortumi naatsorsuuserinertermik ingerlatsiffingeqarnerannut.

Innersuussutit
Innersuussutigissavarput tunisassiat annertussusianiut paasissutissat tunngavissaq pisariaqartoq pigineqaleqqullugu naatsorsuusioriaatsimik suliaqarneq sukateriffingeqassasoq, taamaaliornikkut siunissami periarfissaalissaaq nungujartorneq/ledninginik annaasaqarneq assigiissarnerusumik nalunaarsorneqarsinnaanerat.

### **3.4.2.1. Kaaviiartitat missingersuilluni naatsorsorneqarnerat**

Uuttuutit amerlangnitsut ulloq 31.12 aamma ukiup ingerlanerani uittortaanngitsoortarput. Tamanna isumaqarpoq akiligassiinermik immikkoortortap akiligassiinermi atuinermit paasissutissat aallaavissatut pigineq ajorai. Taamannak pisoqartillugu, atuisut siusinnerusukkut atukkatik aallaavigalugit akiligassinneqartarput. Taamaattumik uuttuutinit kaaviiartitanik naatsorsuinermi missingersuilluni naatsorsuineq ilaavoq, uittortaanngitsoortoqarneranik eqqorneqarsimasunut tunngasumik aamma piffissami naatsorsuuseriffiusumi Nukissiorfiit ungasianit atuaanermik ingerlatsisinnaasimatinnagu atorneqartartoq. Taamaattoq atuisut tulliani akiligassiinermi aaqqiiffigineqartarput, uuttuut atugavinnik piviusunik atuaasinnaaleqqissimatillugu.

Taamaattoq pissutsit taakkua 2022-mut ukiumoortumik naatsorsuutinut annermik sunniuteqanngillat.

### **3.4.3. Avataani aningaasartuutit**

Aqutsisut uagutsinnut ilisimatitsipput ukiup ingerlanerani ingerlatsivik ataasiarluni pitsumik imaattumik misigisaqarsimasoq, aaqqissuussaasumik akuersitsinermik ingerlatseriaat nalinginnaasoq aqquaarnagu akiligassaaq aningaaserivimmi akilerneqarsimasoq.

Kukkuneq ataasiarluni pisutut nalilerneqarpooq, tassunga pissutaavoq akuersitsisarnermk ingerlatseriaammi sulisup kukkunera, qaninnertut pisortarisap nalunaarsorneqarsimanerata amigaataaneranik tunngaveqartoq, siusinnerusukkut pisortaasup uninnerata kingorna pisoq. Kingunerisaanik suliaq aallaqqaataanit matunissaanut malittarineqarpooq, aamma akuersitsisarnermk ingerlatseriaat nutarterneqarpooq.

### **3.4.4. Aalisakkanik tunisassiornermi aamma tunisassiornermi sorianut tunngasunik illuartitsineq**

Imermik aamma innaallagissamik nunami aalisakkanik tunisassiornermut tunngasumik inuussutissarsiornermi (tunisassiorneq), tunisassiorertut Nukissiorfiit akigititat atugai naapertorlugit oqilisaaffigineqarsinnaapput/akikilliliiffigineqarsinnaapput aningaasanut inatsit innersuussutigalugu. Tassunga atasumik Nukissiorfiit ukiut tamaasa aalisakkanik tunisassiornermut tunngasunik akigititanik nutaanik naatsorsuisarpoq.

Nukissiorfinnit paasineqarpoq, aningaasanut inatsisip nutarsarneqarneranut atasumik tunisassiornermi akigititanik aaqqiineq amigaataasimasoq. Taamaattumik piffissami 2018-2021 illoqarfii nunaqarfillu ilaanni akigititat kukkusut atorneqarsimapput. Tamatuma kinguneranik 30 mio.kr.-inik amerlavallaanik akileeqqusisoqarsimavoq.

Saniatigut Atuisartoqarnermut Unammilleqatigiinnermullu Aqutsisoqarfimmit aalajangiussami saqqummiussisoqarpoq, taakkunannga nalilerneqarluni, Kalaallit Nunaanni aalisakkanik tunisassiorertut ilaat Nukissiorfinnit immikkut ajunginnerusumik isiginiarneqarsimasut. Aalisakkanik tunisassiorertut innaallagissamut imermullu tunisassiornermut atukkaminnut akigititatigut akikilliliiffigineqarsinnaapput, atukkalli nalinginnaasunut akikilliliissut taanna atutinngilaq.

Nukissiorfiit akisussaaffigaat qulakkiissallugu, aalisakkanik tunisassiorertut tunisassiornermut atukkaminnik uuttuutit atorlugit immikkoorsitsisinnanissaat. Tamanna ajornakusoopoq pissutigalugu, sullitat tamarmik atukkaminnik immikkoortitsisinnanissaminut uuttuutinik pisariaqartunik peqanngimmata. Sullitanut taakkununnga tunngatillugu Nukissiorfiit atukkat tamaasa pillugit akikilliliissuteqartarsimavoq, sullitat aalisakkanik tunisassiorertut allat, uuttuutinik pisariaqartunik pillit allat, tunisassiornermut atukkatik pillugit akigititanik killilinnik tunineqarsimasut.

Immikkoorsitsineq taanna Atuisoqarnermut Unammilleqatigiinnermullu Aqutsisoqarfimmit unioqqutitsinertut aalajangiiffigineqarpoq, Kalaallit Nunaanni atuisunut tamanut Nukissiorfiit innaallagissamik, imermik aamma kiassarnermik assigiimmik pilersuisussaanerat pissutigalugu.

Tamatuma nassataanik 23 mio.kr.-inik ikippallaanik akileeqqusissuteqartoqarsimavoq, taakkua sullitanit aalisakkerinermik ingerlatsisunit pineqartunit kingusinnerusukkut akileeqqusissutinik nassataqassapput.

Pissutsit taakkua marluk 2022-mi ukiumoortumik naatsorsuutinut ilanngaatissat ilanngaatigereerlugit aningaasartuunik 7 mio.kr.-inik kinguneqarput.

### **3.5. Aqutsisut naatsorsuutinik uppernarsaanerat aamma ukiumoortumik naatsorsuutini kukkunerit iluarsineqannngitsut**

Kukkuneriuineq pillugu nunani tamalaani malitassat naapertorlugit pissutsit ukiumoortumik nalunaarummi iluarsineqarsimanngitsut suussusersisavut ilisimatitsissutigissavagut.

2022-mi naatsorsuutinik saqqummiussinermut atasumik pissutsinik pingaarutilinnik ukiumoortumik nalunaarummut ilanngunneqarsimasariaqaraluartumik paasisaqanngilagut.

Suliassaqarfinnik kukkunersioruminaatsunik naatsorsuuseriffiusumut 2022 pisortaqtigit tunniussipput. kukkunersiuinermut atasumik ukiumoortumik naatsorsuutinut uppernarsaammik uagutsinnut.

### **3.6. Sillimmasersimanermut tunngasut**

Uagut kukkunersiuunitsinni suliffeqarfiup sillimmasersimaneranut tunngasut ilanngunneqanngillat.

Ilisimavarput Nukissiorfii Namminersorlutik Oqartussat nammineq sillimmasersimanermut aaqqisuussaata iluani ilaatinneqartoq.

Innersuussutigissavarput, suliffeqarfiup minnerpaamik ukiumut ataasiarluni sillimmasersimanerup katinnera sillimmasiisarfik imaluunniit isumaqtigiinniartartoq peqatigalugu nakkutilliiffigisaqqullugu sillimaasiinerit il.il. naliliiffigisinnaajumallugit, tassunga ilangullugu sillimmasiinerit naammattuerat aamma suliassaqarfiit immikkut ittut pillugit suliffeqarfiup sillimmasiinissaminut amigaateqarsinnaanera nakkutilliiffigisinnaaqquallugu.

Naatsorsuutinik naammassinninnermut atasumik ulluinnarni aqtsisunit uppernarsaqquarput, suliffeqarimmut pissutsit atuuttut eqqarsaatigalugit, suliffeqarfiup aserorneqarsinnaaneranut matussusiisinnaasutut missiliussineq naapertorlugu sillimasiinerup pilersinneqarsimanera.

# 4. Inatsisit atuutsinneqarnerannik aamma ingerlatsinermik kukkunersiuineq

## Inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuinermi inatsit, malittarisassat aamma nalinginnaasumik ileqqt malinneqarnerat misilerarneqartarpoq.

Pisortat kukkunersiorneqartarneranni malittarisassat (SOR) naapertorlugit pisussaaffinnik kukkunersiuineq ingerlannegarsinnaavoq kukkunersiorneqartussat kaaviiartumik pilersaarusrusiarineqarnerat naapertorlugu, taamaaliornikkut kukkunersiorneqartussatut pisussaaffittallit ukiut 5 qangiukkaangata misissorneqartarput.

Aarlerinaatinik aamma pingaarutilinnik naliliinerput tunngavigalugu kukkunersiorneqartartussatut kaaviiartussanut pilersaarummik tulliuttumik suliaqarpugut:

Sammisassanut pilersaarut	Kingullermik misissuineq	2019	2020	2021	2022	2023
Neqerooruteqartitsinermi malittarisassanik pisiniarternermilu politikklinik eqquutitsinerit*	2021	(X)	(X)	X	X	(X)
Akissarsialerinermi atorfinititsinermilu aalajangersakkat malittarineqartussat *	2022	X	X	X	X	X
Tunisinermi malittarisassat misissorneqarnerat*	2022	X	X	X	X	X
Oqartussasut akiliutissanik akileeqqusissutaasa malittarisassaannik eqquutitsineq*	Pisariaqanngi laq					
Tapiissutinik tunniussinissamat malittarisassanik eqquutitsineq *	Pisariaqanngi laq	—	—	—	—	—
Nuussinernut aalajangersakkanik eqquutitsineq *	Pisariaqanngi laq					
Akuersissuteqarnermut, taarsigassarsisitsinremut malittarisassat il.il.	2022	X	X	X	X	X

\* SOR naapertorlugu sammisanut pilersaarut. Iliuuserisanik itisiliineq ukumit ukumit nikerarsinnaavoq, taanna nalunaaqutserneqarpoq (x).

Sammisaq toqqarneqarsimappat (ungaluuteqanngilaq), pingaaruteqarnera- aamma aarlerinaateqarnera tunngavigalugu toqqaasoqassaaq taassumalu iluan pingaarnersiorneqarsimasut nakkutilliiffigineqarnerutik.

Sammisanik naapertuuttunik nakkutilliilluta misissuunitsinnit maluginiakkavut ataani allaaserineqarput. Sammisat arlallit ataatsikkut suliarineqarput, inatsisit atuutsinneqarnerannik aamma ingerlatsinermik kukkunersiuinermi iliuserisat arlallit imminut qalleraannerat pissutigalugu.

## 4.1. Killiliineq

Inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuineq ukiumoortumik naatsorsuutinut attuumassutilik siullertut pingaarnertullu aaqqissuussat aamma ingerlatseriaatsit pilersinneqarsimasut nakkutilliiffiginerannik ingerlatsineruvoq.

Suliassaqafrinnik misissugassanik tigusisarluta nakkutilliinernik ataasiakkaanik ingerlatsivugut, ilaatigut suliassaqafrinni suleriaatsit misilittarumallugit kisianni aamma suliani toqqakkani inatsit malittarisassallu eqquutsinnejnerat nakkutilliffigumallugit.

Inatsisinik malittarisassanillu eqquutitsinermut inerniliussagut taamaallaat sulanut nakkutilliffigineqartunut tunngassuteqarput.

## **4.2. Nakkutilliinermik suliassaqafrifik**

Inatsisit, malittarisassat, isumaqtigiissutit atuuttut aamma ingerlatsinermi periutsit nalinginnaasut nakkutilliinermik ingerlatsiffigineqarnerat ilaatigut tulliuttunik imaqarpoq:

- Inatsisit malittarisassat il.il. sulinermi najoqqutarineqartut tamakkiisumik paasineqarsimancerat
- Ingerlatsinermi kukkunernut amigaatinullu aarlerinaammik ilisimaarininnneq aalajangiussaqarsimancerlu
- Inatsisit malittarisassat il.il. eqquutsinnejarnissaannut qulakkeerinnissutaasunik ingerlatseriaatsinik naapertuuttunik pilersitsineq
- "Qullersat nipaat" aamma ingerlatseriaatsitut pilersinneqarsimasut kissaatigisatut sunniuteqarnerannik malittarininnneq

Inatsisit malittarisassat il.il. eqquutsinnejnerannut aqutsisut akisussaasuupput.

## **4.3. Neqerooruteqartitsinermi malittarisassanik pisiniartarnermilu politikkiniq eqquutitsinerit**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu, Nukissiorfiit suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naleq-quutnik aaqqissuussisimanersoq, pisortat pisiniartarneranni najoqqutassanik Nukissiorfiit malinninneranut qulakkeerinnissutaasunik.

### **Annertussuseq**

Nukissiorfiit suli pisiniartarnermut politikkimik aamma neqerooruteqartitsinermik siunnerfimmik pilersaarusrionermik suliamik ingerlatsivoq, taakkua pisiniartarnermik ingerlatsivimmi sipaarniar-sinnaanermut tapertaassapput aamma neqerooruteqartitsinermik inatsimmik eqquutsitsillutik. Saniatigut suli sinaakkutissatut isumaqtigiissutit atorneqarput amerlasuunik pisinermi sipaarutaasinnaasunik aamma suleqatigiinnermi iluaqtissanik pissarsisinnaajumalluni.

2022-mi pisiniartarnermik suliassaqafriuup pitsangorsarneranik suliaq najukkani atuartitsinermik sanilerisamillu ilinniartitsinikkut nangeqqinnejnerat.

### **Paasisat**

Taamaattumik isumaqarpugut periutsit tamakkiisumik atorneqartut pisiniartarnerup illersorneqar-sinnaasumik aqunneqarneranut tapertaasut, aamma paasivarput politikkit eqquutsinnejnerat.

## **4.4. Akissarsialerinermi atorfinititsinermilu aalajangersakkat malittarineqartussat**

### **Siunertaq**

Inatsisit atuutsinneqarnerannik suliassaqarfimmi kukkunersiuinermi siunertaavoq, akissarsiatut tunniussani inatsisinik malittarinnginnernik malunnaatilinnik paasineqarsimannngitsunillu (tassa kukkunernik malunnaatilinnik) pisoqarsimasinnaaneranut qaffasissumik pitsaassusilimmik qulaarsineq.

Saniatigut nalinerneqassaaq Nukissiorfiit suliassaqarfimmik inatsisitigut pisussaaffit naapertorlugit ingerlatsinersut, ilanngullugu pilersaarusiukkanik iliuusissaqartarneq, taamaaliorluni qulakkeerne-qaqqullugu, akissarsiatilaat nikerarsinnaasut akuerineqartartut aamma periutsit nalinginnaasut malinninneqartut.

### **Annertussuseq**

Akissarsianut- aamma atorfiliinnut aaqqissuussanik kukkunersiuinermi ingerlatseriaatsit tulliuttut nakkutilliiffigineqarput:

1. Akissarsialerissummi akissarsiassat qaffasisusissaattut nalunaarsukkat isumaqtigiissutit naapertorlugit akissarsiarineqartussanut malinnaatinneqartuarnerannik suliat.
2. Sulisunik nutaanik atorfinititsineq aamma ilitsersuineq, ilanngullugu atorfimmut uppermarsaaneq, ilinniarsimaneq aamma isumaqtigiissut atorneqartoq, kiisalu atorefqarsimanerup sivisussusianut uppermarsaatit piginnaassutsinullu tapisiassat.
3. Akissarsianik nikerartunik allaffisornermik ingerlatsineq, ilanngullugit qaangiuttoornerit, ataasiartamik akissaatersuutit, tapit suliamut tunngasut, akunnermusiat il.il.
4. Pisortatut oqartussaaffeqartunut nalunaarutiginninnerit kiisalu piffissaq eqqorlugu aningaasanik tunniunneqannngitsunik tunniussuineq.
5. Soraartoqarnerani suliassat, ilanngullugit akissarsianik piffissaatillugu unitsitsineq kiisalu soraarnermut tunngasunik allaffisornermik ingerlatsineq.

### **Paasisat**

Uagut naliliivugut ingerlatseriaatsit aaqqissuussat nassataannik akissarsianik suliassaqarfimmik allaffisornermik ingerlatsineq illersorneqarsinnaasoq. Taassuma ataani akissarsiat allagartaannik misissugassanik tigusisarluni nakkutilliinermik ingerlatsisoqartartoq.

Naliliivugut Nukissiorfiit nalinginnaasumik suleriaatsinik pilersitsisimasoq akissarsiat inatsisit, isumaqtigiissutit aamma peqqussutit atuuttut (suliamik ingerlatsinerpiaq) naapertorlugit ingerlatsisut.

### Innersuussut

Taamaattoq uagut naliliivugut, pitsaassutsimik qulakkeerinninneq pitsanngorsarneqarsinnaasoq, sulisunut mappini uppernarsaat tamakkiineruppata aamma ataavarnerusumik aqutsisunit nakkutilliiffigineqarlutik uppernarsarneqartarpata – assersuutigalugu sulisut pillugit sulianik nutaanik tigusisarluni misissuisoqartarpat, atorfinititsinerit ilusaat aamma uppernarsaanissamut piumasaaqatit pigineqarnerat qulaakkeerniarlugit.

Sulianik ataasiakkaanik nakkutilliinermut atasumik paasivarput, suliffimmik sungiusartunut akissarsianik aamma qaangiuttoornersiutinik akiliuteqartoqartarnerni akigititat nalunaarsuiffianni akigititat nutartikkat pigineqanngitsut. Pissutsit taakkua akissarsialerifillu oqaloqatigiissutigineqarput, akigititat nutarterneqarnerat tassannga isumagineqarpoq. Taakkua ilisimatitsipput akigititat nutarterneqannginnerat kukkunerusoq.

### Innersuussut

Suliffeqarfimmit ilisimatitsipput akissarsianik aqutsissummi akissarsiassat qaffasissusissaasa nalunaarsorneqarfianni allannguutissat nakkutilliiffigineqartartut.

Nakkutilliineq taanna uppernarsaateqanngilaq. Innersuussutigissavarput nakkutilliineq siunissami uppernarsarneqartassasoq.

## 4.5. Tunisinermi malittarisassatut tunngavissamik eqquutsitsineq naatsorsuutigineqarsinnaasutullu ingerlanneqarnera

### Siuunertaq

Tunisaqarneq pillugu inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuineq tassaavoq, tunisaqarneq pillugu najoqqutassat aamma akigititat politikkikkut aalajangiussanut tunngasuni nikingasoorutinik pingaarutilinnik aamma paasineqanngitsoorsimasunik peqarsinnaaneranut isumannaallisaaneq qaffasissumik pitsaassusilik.

### Paasisat

Paasivarput Nukissiorfiit tunisaqarnermi najoqqutassat politikkikkut aalajangiussat naapertorlugit ingerlatsisoq, tassunga ilanngullugu akigititat inatsisitigut aalajangersakkat tunngavigalugit akiligassiisartoq.

2021-mi Nukissiorfiit aalisakkerinermut akigititatut taasani naatsorsuineremi kukkuneqarsinnaaneranik maluginiagaqarsimapput.

Pissutsit kukkunersiusut oqaaseqaataata naammassineqarnerata kingorna paasineqarpoq aamma taassuma kinguneranik Nukissiorfiit 2022-mut ukiumoortumik naatsorsuutinut illuartitsisimavoq.

2022-mut ukiumoortumik naatsorsuutinik kukkunersiuinermut atasumik 2022-mi agguataarinermut naatsorsuutit kukkunersorneqarnerannik aamma ingerlatsivugut.

Taakkuningga kukkunersiuinermut atasumik paasivarput, nalunaarut atorneqartussaq naapertor-lugu aalajangiussanut marlunnut atasumik nikingasoqartoq. Siullertut, nalikilliliineq eqqarsaati-ginagu pigiunnaakkatut naatsorsukkat siulliit ingerlanneqarsimapput, nalunaarummi innersuussutigineqartoq ukiumoortumik pigiunnaakkat- aamma nalikilliliinerit katinnerat naatsorsuutinut ilanngunneqartassasoq. Aappaattut, akigititat akikilliliissutaat taarsiutaasussat nalingat ilanngullugu kisinneqarsimavoq, nalunaarummi innersuussutigineqartoq Namminersorlutik Oqartussanit tapiissutit naatsorsuinernut ilanngunneqartassanngitsut.

Ilisimaarinnilluni aalajangiinerit pineqarput, tassa aalisakkerinermi akigititat naatsorsorneqarneranni aalakkaaneruseumik aamma eqqortumik tunngavissaqarumalluni aalajangiisoqarsimaneranik erser-sitsisut. Nikingassutit naapertuunnerat isumaqatigiissutigineqarpata sukknerpaamik tassunga malittarisassatut tunngavissaq naleqqussarneqartariaqarpoq, taamaaliornikkut malittarisassat aamma periutsit atorneqartorpiaat akornanni naapertuuttumik ingerlatsisoqaqqullugu.

## **4.6. Tapiissutit pillugit malittarisassanik, attartorneq pillugu nalunaarut il.il. eqquutsitsineq**

### **Siunertaq**

Kiffartuussinissamut isumaqatigiissutit atorlugit tapiissutinik pissarsisoqartarpoq. Taakkua tiguneqartarput assigiimmik akeqartitsinermik politikkip sunniutanut akiliutitut aamma taamaat-tumik sanaartornermut tapiissutitut assingusumik tunniunneqartarlutik, taamaattumillu sanaartor-nermik pigisat ukiumoortumik kukkunersorneqarnerannut atasumik nakkutilliiffigineqartarput, soorluttaaq kaaviiartitani eqqortumik naatsorsuuseriffigineqarnerat nakkutilliiffigineqartartoq.

### **Paasisat**

Paasivarput Nukissiorfiit tapiissutitut tigusaminnik malittarisassat inatsisillu atuuttut naapertorlugit passussisartut.

# 5. Ingerlatsinermik kukkuner-siuineq

**Ingerlatsinermik kukkunersiuinermi misilerarneqartarpoq ingerlatsineq  
aninkaasaqarnikkut isumatusaarluni ingerlanneqarsimanera.**

Pisortat kukkunersiorneqarnerannut najoqquassat, SOR, naapertorlugu pisussaaffinnik kukkunersiuineq ingerlanneqarsinnaavoq kukkunersiorneqartussat kaaviiartumik pilersaaru-siarneqarsimanerat naapertorlugu, taamaaliornikkut kukkunersiugassatut pisussaaffittallit ukiut 5 qaangiukkaangata misissorneqartarput.

Aarlerinaatinik aamma pingaarutilinnik naliliinerput tunngavigalugu kukkunersiorneqartartussatut kaaviiartussanut pilersaarummik tulliuttumik suliaqarpugut:

Sammisanut pilersaaret	Kingullermik misissiuineq	2019	2020	2021	2022	2023
Sammisanik aamma nukissanik aqutsineq *	2021	(X)	(X)	X	(X)	(X)
Anguniakkanik aamma angusanik aqutsineq *	2022	(X)	X	(X)	X	(X)
Pisiniartarnermik aqutsineq *	2021	(X)	(X)	X	(X)	(X)
Ukiuni aralinni suliniuit aningaasaliiffigineqartut missingersuutaannik aqutsineq *	2022	(X)	(X)	X	X	(X)
Pisortat tapiissutaanik aqutsineq *	Pisariaqanngi laq					

\* SOR naapertorlugu sammisanut pilersaaret. Iliuserisanik itisiliineq ukiumit ukiumut nikerarsinnaavoq, taanna nalunaaqutserneqarpoq (x).

Sammisaq toqqarneqarsimappat (ungaluuteqanngilaq), pingaruteqarnera- aamma aarlerinaateqarnera tunngavigalugu toqqaasoqassaaq taassumalu iluani pingarnersiorneqarsimasut nakkutiliiffigineqarlutik.

## 5.1. Killiliineq

Ukumoortumik naatsorsuutinut atasumik ingerlatsinermik kukkunersiuinermi pingarnertut nakkutiliiffigineqarput aaqqissuussat ingerlatseraatsillu pioreersut.

Suliamut tassunga atasumik pissutsinik nalunaarusiornermut naapertuuttunik paasisaqassagutta aamma/imaluunniit aningaasaqarnermik kiisalu ingerlatsinermik kukkunersiuinermut pissutsinik attuumassuteqartunik paasisaqassagutta nalunaarusiami matumani ilanngunneqassapput.

## **5.2. Nakkutilliinermik suliassaqarfik**

Nakkutilliinermik suliassaqarfimmi ileeqaarsinnaassuseqarneq, pilersitsineq aamma pitsasumik ingerlatsinerup qulakkeerneqarnerannut suliat ilaatigut makkuupput:

- Ingerlatsinermut nukissat atorneqartut naapertuuttunerat/pitsaassusiat aamma akingi pitsaanerpaamik ataqtigiissinneqarnerannik nalilersuijuarnerit
- Nukissat aamma sammisat (sammisat assingusut nukissanik ikinnerusunik atuilluni anguneqarsinnaappat) pitsaanerpaamik ataqtigiinnerannik nalilersuijuarnerit
- Kisaatigisatut sunniutit piviusunngortinnerannik suliniutit pitsaanerpajunerannik (nukissanik annikinnerusunik atuilluni suliniuteqarnermik ingerlatsisoqartuuppat sunniut assingusoq pisarsiarineqarsimassagaluarpa) nalilersuijuarnerit

## **5.3. Anguniakkanik- aamma angusanik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu, suliffeqarfik suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naleqquttunik pilersitsisimanersoq, taakkua qulakkeerinissutaassapput, sulianik- aamma nukissanik aqutsinermut tunngasumik, aqutsisut paasissutissanik naammattunik aamma uppernassuseqartunik piffissaq eqqorlugu aalajangiinernik tunngavilersorluakkanik aalajangiinissaannut atugassanik.

### **Annertussuseq**

Kukkunersiuinermi nakkutilliiffigineqarpoq aningasaqaqarnermik aqutsinermi suleriaatsit aamma nakkutilliissutit, ilanngullugu aqutsisutut qullersaasunut nalunaarutiginninnermik ingerlatseriaatsit, aamma taassuma nalunaarsorneqarsimasunut naapertuuttuunera. Nakkutilliinermi suliffeqarfimmi ingerlatsinermut atasumik aalajangiinerit nalinerneqarnerannik suliaqartoqanngilaq, paasissutissatut tigusarput naapertorlugu aalajangiinernik ingerlanneqarsimasinnaasunik.

Nakkutilliineq nalinginnaasumik imannak agguataarneqartarpoq:

- Aqutsinermi tunngavik
- Aqutsinermi ingerlatseriaatsit
- Naliliineq/nalunaarutiginninneq

Tassunga atasumik maluginiarparput ingerlatsivik:

- Missingersuutinut ilusissamik peqartoq (qaammatini 18-ini missingersuutit ingerlaavartut, ilanngullugit teknologiomik sumilluunnit atuutsitsineq)
- Pilersuinermik pilersaarusrusiorneq ingerlaavartumik aaqqissuussaasoq

- Sulisussarsiornermik- aamma pisiniartarnermik ingerlatseriaatsit pilersinnejarsimasut
- Naatsorsuuserinermik ingerlatsivimmik ingerlalluartumik pilersitsisimaneq
- Ingerlatsinerup nakkutilliiffigineqarneranik atuuffimmik ingerlalluartuartumik pilersitsisimaneq
- Qaamatikkuutaartumik- soorlutaaq kvartalikkaartumik nalunaarusianik ingerlaavartunik suliaqarfuarneq
- Naalakkersuisoqarfimmut nalunaarutiginninnernut periuseqarneq, ilanngullugu ataatsimiinnerit imaqarniliorneqarnerat taakkunani ingerlatsiviup aningaasaqarnera pillugu naalakkersuisoqarfipiup aamma pisortaqatigiit oqaloqatigiinnerat ersersinneqartarpooq
- Ingerlatsinerup pitsangorsarnerata ilaatut ingerlatsivik paasiniaanernik ingerlatsiuarpooq

### **Paasisat**

Nukissiorfiit aningaasaqarnermik aqutsinerata nakkutilliiffiginerani paasivarput, nunap immikkoortuinut, nunaqarfinnut, immikkoortortanut il.il. missingersuutit erseqqissaatitallit suliarineqartartut.

Missingersuutinik malitseqartitsinerit qaamatikkuutaartumik suliarineqartarpooq missingersuutit aamma piviusut akornanni nikingasoqartillugu malitseqartinneqartunik, taakkua aqutsisunit misissorneqartarpooq.

Missingersuutinik malitseqartitsineq taanna naalakkersuisoqarfimmut naammassinnilluni nalunaarutiginninnermi ilanngunneqartarpooq, taakkua taamaalillutik Nukissiorfinni aningaasaqarnermik- angusanillu aqtsihermik nakkutilliisarpooq.

Uagut nalinginnaasumik naliliivugut aaqqissuussat pilersinnejarsimasut (suliffeqarfik, ingerlatseriaatsit, sakkussat il.il.) suliffeqarfipiup suliassaminik ineriarornermik pitsangorsaanermillu ataavartumik suliaqarneranut tapertaasut.

Taamaakkaluartoq qaquguluunniit suliassaqarfiit arlaat suli pitsangornerusinnaajaannarpooq.

Innersuussut
<p>2021-mi Deloitte, Nukissiorfiit aningaasaqarnerata ineriarorneranik misissuinerik ingerlatsivoq. Tassunga atasumik misissuinermi periutsimik pilersitsisoqarpoq, uagut paasinnittaaserput naaperorlugu naapertuussinnaasutut isigisatsinnik, periuseq taanna Nikissiorfinnit ingerlateqqillugu malinnejassagaluarpat.</p> <p>Malinnejerneratigut paasiniaanerup malitseqartinneqarsinnaanera periarfissaassaaq, periused taanna aallaavigalugu 2021-mit aamma ukiuni tulliuttuni aningaasaqarnerup ineriarornera ilanngullugit.</p>

## **5.4. Anguniakkanik aamma angusanik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu suliffeqarfimmi suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naleqquttunik pilersitsisoqarsimanera, sulianik- aamma nukissanik aqutsinermut atasumik aqutsisut naammattunik aamma eqqortunik paassisutissaqarlutik aalajangiinernik tunngavilersorluagaasunik ingerlatsisinnaanerannut qulakkeerinnissutaasunik.

### **Annertussuseq**

Kukkunersiuinermi aningaasaqarnermik aqutsinermut suleriaatsit aamma nammineq nakkutilliinerit aaqqissuussat misissorneqarput. Tassunga ilangullugit aqutsisunut qullerpaanut nalunaarutigin-ninermik ingerlatseriaatsit, aamma taanna nalunaarsukkanik sulianut naapertuuppoq.

### **Paasisat**

Nukissiorfiit aningaasaqarnermik aqutsinerata nakkutilliiffiginerani paasivarput, nunap immikkoortuinut, nunaqarfinnut, immikkoortortanut il.il. missingersuutit erseqqissaatitallit suliarineqartartut, aamma missingersuutinik malitseqartitsinerit qaammatikkutaartumik suliarineqartarput missingersuutit aamma piviusut akornanni nikingasoqartillugu malitseqartinneqartunik, taakkua aqutsisunit misissorneqartarput Namminersorlutik Oqartussanut inaarutaasumik nalunaarutigineqannginnerat sioqqullugu, taamaaliornikkut tassannga Nukissiorfiit aningaasaqarnerat- aamma angusanik aqutsinerat nakkutilliiffigineqartarpoq.

## **5.5. Pisiniartarnermik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Siunertaavoq nalilissallugu, Nukissiorfiit suleriaatsinik aamma nammineq nakkutilliinernik naapertuutunik aaqqissuussisimanera, qulakkeerinnissutaasunik, Nukissiorfiit pisiniarnissamik isumaqatigiissutinik neqerooruteqartartoq aamma atorluaasoq taamaaliornikkullu akitilliliissutaasinnaasunik il.il. atorluaalluni.

### **Siunertaq**

Kukkunersiuineq annermik ingerlanneqartarpoq tamanna pillugu aqutsisunik oqaloqateqartuarnikkut.

### **Paasisat**

Inatsisit atuutsinneqarnerannik kukkunersiuinermi pisiniartarneq pillugu immikkoortoq matumani innersuussutigineqarpoq.

## **5.6. Ukiuni arlalinni aningaasaliiffigisatut siliniutit missingersuutaannik aqutsineq**

### **Siunertaq**

Kukkunersiuinermi siunertaavoq suliniutit sivisunerusut missingersuutaasa aqunneqarnerannik qulakkeerinninneq, Nukissiorfiit sanaartorermik sullassaqaarfimmuit suleriaatsinik naleqquttunik atuuutsitsinera, taamaallilluni sanaartukkatut suliani aningaasartuutit amerlavallaat imaluunniit pisariaqanngitsut pilersinnaanerannut aarlerinaatinik naaperiaaneq.

### **Annertussuseq**

Suliffeqarfiup suliniutinut missingersuutinik aqutsinerani qulakkeerniarneqarpoq suliniutit aningaa-saqarnerat ingerlaavartumik nakkutigineqartoq suliniutinut ataasiakkaanut tamanut immikkut missingersuutinik aqutsisoqarnera, missingersuutit atukkanut sanilliunneqartarpuit, ilanngullugu suliniutit killiffiinut tunngatillugu atukkanik assersuussinerit ingerlanneqarlutik. Missingersuutini nikingassutit, qaangiinerit imaluunniit aningaasaliinerit sanaartorermik suliassqaarfimmi pisortamut nalunaarutigineqartarpuit.

### **Paasisat**

Taamaattumik uagut suli ima paasinnittaaseqarpugut, suliniutinut suleriaatsinik peqartoq aamma taakkua illersorneqarsinnaasunik ingerlanneqartut.

## 6. Ingerlatsinermik kukkuner-siuinerit anginerusut

2022-mi ingerlanerani ingerlatsinermik kukkunersiuinernik angisuunik ingerlatsisoqanngilaq.

# 7. Paasissutissat allat

**Uagut kiffaanngissuseqarnerput tunngaviusumik aalajangiisuuvoq  
avatangiisitsinnit kukkunersiusutut arlaannut pituttorsimanngitsutut  
sulinitta tatigineqarneranut. Taamaattumik tamanna illersugaraarput – inuttut  
amma sorianut tunngatillugu.**

Uagut ingerlatseriaatsitta qularnaarpaa kukkunersiusoqatigiit suliffeqarfimmi kukkunersiukkatsinni aqutsinermik sulisunut inuttut attaveqartuunnginnerput.

Uagut ingerlatseriaatsitta aamma qularnaarpaa suliffeqarfik kukkunersiugarpot sinnerlugu sorianik ingerlatsineq ajortugut uagut kiffaanngissuseqartuunngitsinnut assortuussinnaasunik, tassunga ilanngullugu imminut kukkunersiorissamut aarlerinaatitaqarsinnaasunik imalinnik.

Immikkoortumi matumani suliffeqarfimmut suliassat sularisavut ilisimatitsissutigaavut.

## 7.1. Suliffeqarfimmut suliassat allat

Ulloq maajip 11-nat 2022 kukkunersiusutut oqaaseqaammik tunniussinitta kingorna suliffeqarfimmut suliassat tulliuttut ingerlappavut:

- Internetti atorlugu saassunneqarsinnaanermut isumannaallisaanermut ikuunneq aamma allaffisornermik ingerlatsinermut robottinik pilersitseqataaneq.
- Assigiinngitsunik ingerlaavartumik siunnersuinerit allat

## 8. Atsiornerit

Inatsisit naapertorlugit matumuuna uppernarsaatigissavarput inatsisini piumaqataasutut kiffaannngissuseqartuunerput, aamma kukkunersiuinerup ingerlanerani paasissutissat qinnutigisi-masinnaasavut tamaasa pissarsiarigatsigik.

Nuuk, 31. marts 2023

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Bo Colbe



Per Timmermann

Kukkunersiusioq naalagaaffimmit akuerisaasoq

Kukkunersiusioq naalagaaffimmit akuerisaasoq

31. marts 2023, ataatsimiinnermi saqqummiunneqartoq

Atuutsinneqartoq



Natuk Lund Olsen

Naalakkersuisoqarfimmi pisortaq



Cicilie Senderovitz

Nukissiuteqarnermi pisortaq

#### **Om Deloitte**

Deloitte leverer ydelser inden for Revision, Skat, Consulting og Financial Advisory til både offentlige og private virksomheder i en lang række brancher. Vores globale netværk med medlemsfirmaer i mere end 150 lande sikrer, at vi kan stille stærke kompetencer til rådighed og yde service af højeste kvalitet, når vi skal hjælpe vores kunder med at løse deres mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Deloittes ca. 325.000 medarbejdere arbejder målrettet efter at sætte den højeste standard.

#### **Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

Deloitte er en betegnelse for Deloitte Touche Tohmatsu Limited, der er et britisk selskab med begrænset ansvar, og dets netværk af medlemsfirmaer. Hvert medlemsfirma udgør en separat og uafhængig juridisk enhed. Vi henviser til [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for en udførlig beskrivelse af den juridiske struktur i Deloitte Touche Tohmatsu Limited og dets medlemsfirmaer.