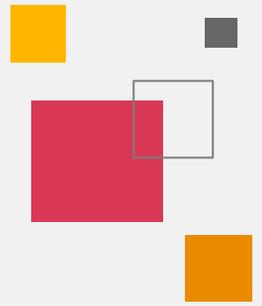


**Kalaallit Nunaannut,  
Kalaallit Nunaanniillu  
assartuinermi Royal  
Arctic Linep  
kisermaassinera  
atorunnaarsinneqaruni,  
suliassaqarfimmillu  
unammilleqatigiissitsisoq  
aleruni, matumani  
atorunnaarnerani  
aningaasatigut  
kingunissai ilanngullugit,  
pingaarnertut misissuineq**

22. oktober 2024



1. Tunuliaqutaq, siunertarluk
2. Eqikkaaneq
3. Periaaseq, kisitsisitigullu paasissutissanut tunngavik
4. Killiliineq
5. Kisermaassinermi pitsaaqutit, ajoqutillu
6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakkut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit
7. Ilanngussat

*Nalunaarusiaq manna, takunnikkusuttunit tamanit takuneqarsinnaatinneqarusuttoq, Naalackersuisunit paasitinneqarpugut. Naalackersuisut eqqaassanngikkaanni inummut, suliaqarfimmulluunniit allamut nalunaarusiap imarisaanik atuinissaminik eqqarsaateqartumut, PwC-mi nalinginnaasumik suleriaaseq naapertorlugu akisussaaffimmik tigumminninnginnerput erseqqissumik nalunaarutigaarput.*

# 1. Tunuliaqutaq, siunertarlu

## Inatsisartunit inassuteqaat

2022-mi Ukiaanerani ataatsimiinnermi immikkoortup 70-p ataani Inatsisartut aalajangiinerat kiisalu assartuussinermi kisermaassinerup, 1992-miilli RAL-imut tunniunneqarsimasup, maannakkut atuuttup misissorneqarnissaa pillugu Naalackersuisut anguniagaqarnerat, tunngavigalugit, tamatuma erseqqinnerusumik misissorneqarnissaanut inassuteqartoqarpoq. Toqqaannartumik pitsaaqutissat, ajoqutissallu nassuiassallugit kiisalu kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani kingunissat ersarissassallugit misissuinermi siunertaavoq. Misissuineq manna pitsaasumik tamakkerlugu isiginnilersitsinissamut tapersiiginnarani, Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaannit imaatigut assartuinermi kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani kingunissat nalilersorneqaaqqinnissaani atugassamik naatsorsuilluarnissamik aamma siunnerfeqassaaq.

Naalackersuisut 2022-mi oktobarip 27-ani tulliuttutut allannguutissatut siunnersuuteqarnerinik, akuersissutiqineqartumillu, misissuineq tunngaveqarpoq:

***“Inatsisartut aalajangiiffigisassaattut siunnersuut, Naalackersuisut peqquneqassasut misissuissasut Royal Arctic Line Kalaallit Nunaannut avammullu assartuinissamut sullissinissamik akuersissutaata atuukkunnaarsinneqassappat pitsaaqutissai ajoqutissaahu, taamatuttaarlu assartuinermit unammilleqatigiinneq eqqullugu. Misissuineq takussutississavaa sullissinissamik akuersissut peerlugu unammilleqatigiinnermillu eqqussineq aningaasatigut kingunissai qanoq isikkoqarnerisut. Misissuineq Inatsisartunut UPA 2024 nallertinnagu tunniunneqassaaq.”***

## Assartuinermi kisermaassisuuneq

Kalaallit Nunaata, nunarsuullu sinnerata akornanni niueqatigiinnissamut, allanngoranngitsumik pilersuineq aalajangiisuvoq, najukkamilu pissutsit soorlu nunap isorartussusaa, issittumiinnera il.il. allanngorannginnissamut tassunga unammillernartitsippu. Siunissami Kalaallit Nunaannut allanngoranngitsumik pilersuinissaq qulakkeerniarlugu, kisermaassisuunissaq aaqqiissutaasussatut aalajangerneqarpoq, taamaalillunilu Kalaallit Nunaanni imarsiornermut tunngatillugu ilisimasat, misilittakkallu eqiterneqarlutik, tassani Kalaallit Nunaata sineriaa umiartorfigissagaanni immikkut ilisimasaqarlunilu, immikkut umiarsuaqartariaqarmat.

## Nunap immikkoortortaani pilersuinermi qulakkeerineq, imarpikkoortarnerlu

Kalaallit Nunaanni innuttaasut 60 %-ii sinnerlugit illoqarfinni anginerusuni soorlu Nuummi, Sisimiuni, Ilulissani, Aasianni Qaqortumilu najugaqarput. Nunami isorartoorujussuarmi siammarsimallutik nunaqarfiit 58-iupput.

Assartuinermi akigititat nunami tamarmi assigiitsillugit tapiissutinik nussiussuisoqartarmat, kisermaassisuuneq taamaatinneqaralarpat najukkami assartuinermi akigititat qaffaratarsinnaasut ilimagineqarpoq. Innuttaasut ikinnerullutik isorartuumi, sinerissami sikuusumi assartuinerup akisusinnaanera, issittumi imarsiussagaanni immikkut ilisimasaqartariaqarneq, umiarsuillu naleqquttut atorfissaqartinneqarnerat taamatut ilimagisaqarnermi tunngavigineqarput.

## 2. Eqikkaaneq (3-nit 1)

Kalaallit Nunaannut, Kalaallit Nunaanniillu imaatigut assartuinermi kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani toqqaannartumik pitsaaqutissat, ajoqutissallu aammalu inuiaqatigiit aningaasaqarnerinut toqqaannartumik kingunissai PwC-p pingaarnertut misissuiffigai.

Imarpikkoortarnek, containerinillu assartuivik kiisalu umiarsuit nunaqarfiliartaatsit pillugit aningaasaqarnermut tunngasut RAL-ip, PwC-llu suleqatigiinnerisigut suliarineqarput.

Taassumap saniatigut misissuinermit atatillugu Naalackersuisoqarfinit attuumassuteqartunit, Sulisitsisunit kiisalu inuussutissarsiutilinnit ataasiakkaanit sinniisuutit immersueqataatinneqarput, tassanilu Kalaallit Nunaannut eqqussuinerpaasartut, avammullu tunisinerpaasartut ukkatarineqarlutik.

Sinniisuutit toqqakkat apersorneqarnerini kisermaassinermi toqqaannartumik pitsaaqutissat, ajoqutillu kiisalu atorunnaarsitsinermi toqqaannartumik kingunissat ukkatarineqarput. Naatsorsuutigisatut apersuinerit assigiimmik inernilussinernik kinguneqanngillat, immersueqataanermilu pingaarnertit tulliuuttumi eqikkarpagut. Taamaakkaluartoq RAL-ip aningaasaqarnera pillugu, pingaartumillu tapiissutinik nussuisarneq pillugu isertuaatsuunerunissaq, paasiuminartuutitsinerunissarlu akissuteqartut tamarmik kissaatigaat.

### Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani toqqaannartumik pitsaaqutissat

Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani tulliuuttut iluaqutaalernissaannik apersoneqartut toqqaannartumik naatsorsuuteqarput:

#### Eqaannerusiq

- Eqqussuisartut, avammullu nioqquteqartartut ataasiakkaat, assersuutigalugu aalisarnerup iluani suliallit, sanaartornermik suliallit il.il. pisariaqartitaat assigiinngitsut eqqarsaatigalugit eqaannerusitsineq. Nassiussat suussusaannut, piffissanut tikitassanullu (umiarsualiviit) eqaannerusitsineq.
- Ingerlatsisut ilaasa eqqaavaat, niuernermi nutaanik periarfissaqaleratarsinnaassasoq, matumani pingaartumik Amerikap Avannaani. Matumani pingaartumik Portlandimut nioqqutissanik ulluinnarni atorneqartartunik niuernerq kiisalu aalisakkanik Canadamut toqqaannartumik nioqquteqarnek. Apersuinerneq eqqaaneqarluni Danmarkimi aamma/imaluunniit Europami allanngorartoqalissagaluarpat, Kalaallit Nunaannut pilersuinerneq qulakkeerinnissap qulakkeerneqarnissaani tamanna aamma naleqquppoq.
- Containerit qanoq ittueneri, containerinillu atorneqartut amerlassusaat eqqarsaatigalugit, eqaannerulersitsinissami periarfissatut nunat tamalaat akornanni containerit pillugit suleqatigiinnermut peqataalerneq ingerlatsisut ilaasa eqqaavaat. Suleqatigiinnermut tassunga ilanngunnermi eqaannerulersitsinerup saniatigut, ullumikkut containerinik poortueqqittarnermut aningaasartuutit sipaarutigineqarnerinik kinguneqarsinnaavoq. RAL-ip paasissutissiissutigaa tamanna pisinnaareersoq, taamaattorli tassunga aningaasartuutissat patsisaallutik periarfissamik tassannga atuinissaq ingerlatsisunit soqutigineqarsimanngitsoq.

#### Aningaasaqarnek

- Ingerlatsisut amerlanersaasa naatsorsuutigaat, imarpikkut eqqussinerneq, avammullu tunisiserneq kiisalu Kalaallit Nunaanni illoqarfinnut anginerneq, anginerneq illoqarfinnut assartuinerneq akigitat appassasut, taamaallunilu unammilleqatigiinnissami pitsaaqutit annertunerulissasut.

#### Allat

- Ilaatigut orsussamik CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinnginnerusumik atuinikkut, siunissami qaninnerusumi Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaannit umiartortalernissamik periarfissaq ingerlatsisut ataasiakkaat eqqaavaat.
- Taassumap saniatigut nunanit allanit Danmarkimit Kalaallit Nunaannut qaninnerusunit avammut tunisineq, eqqussuinerlu isiginiaraanni, sømilit umiartorfigineqartut killilersinnaanissaannut periarfissaq aamma eqqaaneqarpoq.

## 2. Eqikkaaneq (3-nit 2)

### Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani toqqaannartumik ajoqutissat

Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani tulluuttut ajoqutaalernissaannik apersorneqartut toqqaannartumik naatsorsuuteqarput:

#### Pilersuinermi qulakkeerineq/pilers uisussaataaneq

- Nuup kiisalu illoqarfiit anginerit allat soorlu Sisimiut aamma Ilulissat avataanni umiartorfiit isumagineqarnissaanni niuernermi tunngavissaqanngissinnaaneq kiisalu issittumi umiartorsinnaasunik umiarsuarnik, sulisussanillu amigaateqarneq patsisaalluni periarfissatut ingerlatsisinnaasut amigaatigineqarsinnaanerit, akissuteqartut arlallit eqqaavaat.
- Nuup, illoqarfillu anginerit (Sisimiut, Aasiaat, Ilulissat il.il.) avataanni umiarsuit aqputaat eqqarsaatigalugit, assartuinermit attaviup allanngorarsinnaanera / umiarsuit aqputaat siumut aalajangersarneqanngeratarsinnaanerit aamma eqqaaneqarput. Tikittarnermi akulikissuseq appassasoq naatsorsuutigineqarsinnaassaaq.

#### Aningaasaqarneq

- Tapiissutinik nussuisoqarsinnaassanngilaq, taamaalillunilu nuna akimorlugu assartuinermit assigiimmik akeqartitsineq attatiinnarneqarsinnaassanani. Taamaalilluni assartuinermit akulikissuseq attatiinnarneqaruni, nunaqarfinnut assartuinermit akisunerulissangatinneqarpoq. Massakkut 60 mio DKK-inik tapiissuteqartarnermit, amerlanerujussuarnik tapiissuteqartalersinnaanermik kinguneqarsinnaavoq.
- Kisermaassinerup tamakkiisumik, ilaannakortumilluunniit taamaatinneqarnissaanik politikkikkut aalajangiisoqassappat aalajangiinerup kingunerisaanik, RAL-ip atorunnaavitsinneqarneratigut qaffasinnerusumik aningaasartuuteqaratarsinnaaneq. Umiarsuarnik tunisinermit, aningaasaqarnikkut pisussaaffinnik soorlu taarsigassarsianik tigusunermi, sulisunik soraarsitsinermit il.il. aningaasartuutaasinnaapput.
- Ilaatigut orsussamik CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinnginnerusumik atuiniarluni, mingutsitsinnginnerulerni RAL-ip umiarsuunik nutaanguinermit aningaasaliingaatsiarsinnaaneq. Taassumap saniatigut nunanit allanit Danmarkimit Kalaallit Nunaannut qaninnerusunit avammut tunisisalernermut, eqqussuisalernermullu atatillugu aningaasaliisoqartariaqarsinnaassaaq.

#### Allat

- Attaveqaat ukiut 50-it ingerlanerini ataavartumik aningaasaliiffigineqarsimasoq, RAL eqqaassanngikkaanni ingerlatsisinnaasunut allanut naleqqussarneqarsimanageratarsinnaavoq.

### Akissuteqartunit isummersuutit allat naleqquttut

Nunap iluani assartuineq kiffartuussinissamik isumaqatigiissusiorfigalugu imarpikkut angallavik unammilleqatigiissitsillugu, kisermaassinissamik isumaqatigiissut ilaannakortumik atorunnaarsinneqassasoq apersuinermit arlallit kissaatigaat.

### Pingaartumik nunaqarfiit angallavigineqartarnerat pillugu

Nunaqarfiit angallavigineqartarnerat isumagissagaanni naleqquttunik, pingaartumillu issittumut naleqqussarsimasunik umiarsuaateqarluni umiarsuaateqarfimmit isumagineqartariaqarpoq. Nuummit illoqarfinnut anginerusunut assartugassanik assartuutit kiisalu illoqarfinnit anginerusunut illoqarfinnut mikinerusunut aamma nunaqarfinnut assartuinissamik qulakkeerinnillutik nunaqarfiliartaatit RAL-ip ullumikkut atortarpei.

## 2. Eqikkaaneq (3-nit 3)

### Toqqaannartumik aningaasatigut kingunissaq

Kisermaassinermik atorunnaarsitsinermi aningaasatigut kingunissat naatsorsorniarneqarsimapput, taamaattoq misissueqqissaarnermut atatillugu kisitsisitigut paasissutissat tigusatta pitsaassusaata amigaateqarnera patsisaalluni annertuumik nalorninartutalimmik. Angallavinni isertitat, aningaasartuutillu RAL-imi massakkut nalunaarusiortariaatsit tamakkiisumik immikkoortissinnaanngilaat, ataatsimullu isigalugu maluginiarneqarpoq, angallavinnik misissueqqissaarnermi inernerit annertuumik nangaanartoqartinneqassasut. Ilaatigut isertitat, aningaasartuutillu amerlanerpaartaat agguaqatigiissitseriaaseq tunuliaqutaralugu agguaqatigiissinneqartarnerinik, ilaatigullu isertitat, aningaasartuutillu agguataarneqartut akornanni annertuumik oqimaaqatigiissinneqannginnerinik patsiseqarpoq. Taamaalilluni akuersissummut atatillugu ingerlatsineq (tamakkiisumik kaaviiartitat 3/4-t missaasa nalinga) kisimi agguataarneqartarpoq, ilutigisaanillu ingerlatsinermut atatillugu aningaasartuutit tamakkerlugit agguataarneqartarlutik.

Imminut akilersinnaaneq pillugu misissueqqissaarnermut atatillugu naatsorsuinigut aallaavigalugit, imarpikkut angallavimmi ingerlatsinermi (EBITDA=erniat, akileraarutit, nalikilliliinerillu sioqqullugit angusaq) angusaq 158 mio. koruuniuvoq, kisiannili assartuutitut aamma nunaqarfiliartaatinut angallavinnut \*EBITDA -154 mio. DKK-iullunilu -140 mio. DKK-iulluni. Taassumap saniatigut akuersissutitaqanngitsumik assartukkanit isertitat ilaatinneqarput, taakkualu isertitanut pitsaasumik sunniuteqarlutik, tulliuttumilu tabelimi ilaatinneqaratik. Angallavinni aningaasaqarneq pillugu ersarinnerusumik takussutissiaq, ilanngussaq 2-mi takuuk.

| Mio. DKK                                   | Imarpik    | Assartuut   | Nunaqarfiliartaat |
|--|------------|-------------|-------------------|
| Isertitat tamarmiusut                      | 615        | 189         | 38                |
| Assartuinermut atatillugu aningaasartuutit | -68        | -41         | -26               |
| <b>Ilanngaateqanngitsumik iluanaarutit</b> | <b>546</b> | <b>148</b>  | <b>13</b>         |
| Ingerlatsinermi aningaasartuutit           | -255       | -187        | -65               |
| Sulisunut aningaasartuutit                 | -134       | -114        | -88               |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>158</b> | <b>-154</b> | <b>-140</b>       |

Periutsitigut tulliuttut inerniliunneqarsinnaapput:



Imarpikkut angallavimmit tapiissutinik nuutsisoqarsinnaanngippat, angallaviit sinnerisa tamarmik negativimik 300 mio. DKK-inik EBITDA-qartut aningaasalersorneqarnissaannut allanik periarfissarsiortoqartariaqassaaq.



Nunaqarfiliartaatinut akuersissummut tapiissutit 2024-mi Aningaasanut Inatsimmi akuerineqarsimallutik 59,6 mio. koruuniusut, nunaqarfinnukartarnermi aningaasartuutivinnut matussusiinnaanngillat.



Umiarsuit siunissami, piffissaagallartillugulu nutaanngornissaat aningaasalersorumallugu, akigititat sulii qaffassasut naatsorsuutigineqartariaqarpoq.

\*Assartuutit, nunaqarfiliartaatillu pillugit ersarinnerusumik nassuiaammut, qupperneq 15 innersuussutigineqarpoq

# 3. Periaaseq, kisitsisitigullu paasissutissanut tunngavik (2-nit 1)

Ineqarnermut Attaveqaasersuutinullu Naalackersuisoqarfiup PwC qinnuigaa, Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaannit assartuineri Royal Arctic Linep kisermaassinera atorunnaarsinneqaruni, suliassaqarfimmillu unammilleqatigiissitsisoqaleruni pitsaaqutissat, ajoqutissallu misissornissaannut ikiuutissasoq. Akuersissutip atorunnaarsinneqarnerani aningaasatigut kingunissat, ikiuunitsinni ilanngullugit qulaajartussaavagut. Misissuinitanni paasissutissanik katersinitsinni tulliuuq periaaseraarput.

## Apersuinikkut paasissutissat

Kisermaassisuuneq atorunnaarsinneqassaguni atorunnaarsitsineri pitsaaqutissat, ajoqutissallu kiisalu unammilleqatigiissitsilerneq qulaajarsinnaaqullugit, kisitsisitigut paasissutissanik katersueriaatsit utammamik apeqquteqartarluni itinerusumik apersuisoqarpoq. Misissuineri pineqartumut peqataasut isumaat, isiginnittaasiilu itinerisumik paasiumallugit periaaseq tamanna atorneqarpoq, soorluttaaq peqataasut killeqanngitsumik isiginnittaatsiminnik annissinnaallutik, periaaseq eqaatsumik oqaloqatigiissinnaatitsisoq.

## Peqataasussanik toqqartuineq

Ineqarnermut Attaveqaasersuutinullu Naalackersuisoqarfiup oqaloqatigineratigut, peqataasullu pineqartumik ersersitsisinnaanaassat, ulluinnarnilu RAL-imut attuumassuteqarnissaq piimasaqaatigalugu peqataasussat toqqartorneqarput. Naalackersuisoqarfiit attuumassuteqartut, nunamilu sumiiffinni assigiinngitsuni sinniisut akuutinneqarlutik Sulisitsisut kiisalu inuussutissarsiuutillit anginerusut eqqussuinerimik, avammullu tunisinermik suliallit apersorneqarput. Apersorneqartut tamarmik takussutissartaa takuniaraanni, **ilanngussaq 1** innersuussutigineqarpoq.

## Apersuineri najoqqutassaq

Qulequttanik attuumassuteqartunik ataqatigiissitsinissaq, qulaajaanissallu qulakkeerumallugu, paasisaqarnerunissaq kiisalu itinerusumik eqqartuinissap anguneqarnissaa ukkataralugit apeqqutitalimmik, apersuinissamut najoqqutassaliortoqarpoq. Najoqqutassaq apersuineri sinaakkutitut sakkussatut atorpoq, taamaattumillu peqataasunut agguanneqaruni.

## Apersuinerit ingerlanneqarnerat

Peqataasut sumiinneri apequtaatillugit apersuinerit naapinnikkut imaluunniit digitalikkut ingerlanneqarput. Misissuinissap siunertaa kiisalu apersuineri tatigeqatigiinnissaq kinaassutsimillu isertuussinissaq naatumik ilisaritillugit apersuinissat tamarmik aallarnerneqarput, taamaattumillu peqataasut oqaaseqaataannik toqqaannartumik issuaasoqaruni.

# 3. Periaaseq, kisitsisitigullu paasissutissanut tunngavik (2-nit 2)

## Misissuinikkut paasissutissat

Nassiussalerinerup il.il. kisitsisitigut paasissutissanik misissueqqissaarnermut atatillugu misissueriaaseq atorneqarpoq. Misissueqqissaarnermi tatiginassuseq, kinaassusersiunnginnissarlu qulakkeerumallugu periaaseq tamanna toqqarneqarpoq.

2023-mi assartuinermi angallavinni quliusuni tamani immikkut ingerlatsinermut atatillugu iluanaarutit takussusiornissaat siunertaralugu, kisitsisitigut paasissutissanik misissueqqissaarneq ingerlanneqarpoq.

Piffissap ingerlanerani nalunaarsorneqarsimasut ilanngullugit, RAL-p umiarsuaatimi nammassinnaasaannik aqutsinera pillugu kisitsisitigut paasissutissat takuneqarsinnaasut tunuliaqutaralugit, angallaviit angallavigneqarsimasut avillugit misissueqqissaarneq aallaavigneqaruni naleqqunnerpaassasoq nalilerneqarpoq.

Maluginiarneqarpoq, ingerlatseqatigiiffiup massakkut nalunaarsueriaasia atorlugu ingerlavinni isertitat, aningaasartuutillu tamakkiisumik, erseqqissumillu immikkoortinneqarsinnaanngitsut. Aningaasartuutit nalunaarsorneqarnissaanni periutsip atorluarneqannginnera, taamaalillunilu angallavinni ataasiakkaani aningaasartuutit tamarmik nalunaarsorneqartannginnerat tamatumani pingaartumik patsisaavoq.

Akuersissuteqarluni nassiussalerinermut kaaviiartitanut nalunaarsueriaaseq atorneqartuaannarmat, taamaalillunilu nalunaarsuineq kaaviiartitavinnik ersersitsisarmat taakkununga allatorluinnaq ippoq. Maluginiarneqarpoq, BAF/CAF\* tassunga ilanngunneqartartut, soorlu aningaasartuutit agguataarneqartut naatsorsorneqarnerinut aamma taamak ittoq.

Umiarsuarnut/angallavinnut ataasiakkaanut nalunaarsuiniviit tunuliaqutaralugit aningaasartuutit agguataarneqassapput, taamaattoqassappalli umiarsuarni ataasiakkaani nalunaarsuisoqarsimasariaqarluni. Nalunaarsuisoqarsimanngippat, periarfissatut agguataarinermi tunngavik atorneqassaaq.

Pingaarnertut maluginiarneqarpoq, angallavinnik misissueqqissaarnermi inernerit arlalitsigut annertuumik nangaanartoqartinneqassasut. Ilaatigut angallavinni agguataarinermi tunngavik tunuliaqutaralugu isertitat, aningaasartuutillu annersaat agguataarneqartarmata, ilaatigullu isertitat, aningaasartuutillu akornanni agguataarneqartut oqimaaqatigiinnginnerinik nangaassuteqarnerit patsiseqarput. Taamaalilluni akuersissuteqarluni ingerlatsinerinnaq (tamakkiisumik kaaviiartitat <sup>3</sup>/<sub>4</sub>-t missaasa nalinga) agguataarneqarpoq, ilutigisaanillu ingerlatsinermut atatillugu aningaasartuutit tamakkerlugit agguataarneqarlutik.

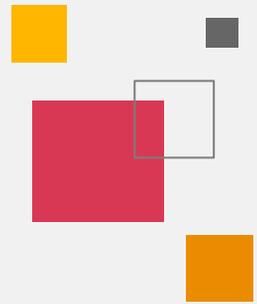
RAL isumaqatigalugu isertitat, aningaasartuutillu agguataarneqarput.

Siulianiittut aallaavigalugit nalilerparput, ersarinnerusumik misissueqqissaarneq ingerlavinnik ataasiakkaanik ingerlatsinermut atatillugu aningaasaqarnermik eqqornerusumik takussutissiissasoq; matumani isertitat, aningaasartuutillu akornanni eqqornerusumik ataqatigiinneq ilanngullugu.

*\*BAF=Bunker adjustment factor – ikummatissat akitsornerinut matussutissatut uuliamut tapiissut.*

*CAF= Currency adjustment factor – nassiussat pingaarnertut naatsorsorneqarnerini, aningaasat nalikillinerisa matussusernissaannut tapiissut.*

# 4. Killiliineq (2-nit 1)



Paasissutisst, uppersaataasinnaasullu uagutsinnut tunniunneqartut, nalunaarusiap matumap suliarinerani kukkunerisiorneqanngillat. Paasissutissat, kisitsisitigut paasissutissat, nassuiaatillu attuumassuteqarlutik soqutigisaqaqatigiit tunniussaannik sulinerput aallaaveqarpoq. Paasissutissat tunniunneqartut ilumuussusaanut, eqqoqqissaarnerinut imaluunniit tamakkiisuunerinut PwC akisussaaffimmik tigusingilaaq.

Nalunaarusiami matumani periaatsit nassuiaatigineqartut sulinitinni pineqarput. Nalunaarusiap matumap saqqummiutereernerani allannguisoqassappat, taakkua misissuinitinnut sunniuteqarsinnaapput. Nalunaarusiap matumap saqqummiutereernerani ilisimasat nutaat aallaavigalugit pisariaqartillugu paasissutissanik, inerniliussanik, innersuussutinillu nutaanik PwC saqqummiussisinnaatippoq.

Suliasap annertussusissaatut isumaqatigiissutigineqartoq malillugu suliarput suliaarput, tassani paasissutissat aamma kisitsisitigut paasissutissat Ineqarnermut Attaveqaasersuutinullu Naalakkersuisoqarfimmit aamma RAL-imit PwC-mut atugassanngortinneqartut aallaavigineqarlutik. Nalunaarusiatsinni inatsisinut tunngasut pineqartillugit, inatsisitigut oqaaseqarnermik paasineqassanngilaaq. Misissuinitinni inatsisitigut atorneqarsinnaasut aalajangiiffigineqarnissaannut Naalakkersuisut, taakkualu inatsisinut siunnersortaat akisussaapput, soorluttaaq iliuuseqartoqassappat iliuuseqarnissamut akisussaasut.

Kukkunersuiusut ileqqorissaarnissaannut malittarisassat atuuttut, kukkunersuiusutut pisortanit akuerisaasutut sulinitinnut atuupput, matumani ataqqinninnissamut, kinaassusersiunnginnissamut, suliatigut piginnaasanut peqqissaarnissamullu, tatiginassusissamut kiisalu pissuseqarnissamut tunngaviumik tunngavissat pillugit piumasaaqatit ilanngullugit. Isumaqatigiissut manna naapertorlugu sulinitinni Danmarkimi kukkunersuiusarnermut inatsit atuutinngilaaq, taamaattumillu Danmarkimi, nunallu tamalaat akornanni kukkunersuiusarnermi malittarisassat naapertorlugit kukkunersuiuinissaq imaluunniit misissuininissaq atuutigani, taamaattumillu kukkunersuiuertigut, misissuinerigullu qulakkeerisoqarani.

Nalunaarusiaq manna, takunnikkusuttunit tamanit takuneqarsinnaatinneqarusuttoq, Naalakkersuisunit paasitinneqarpugut. Naalakkersuisut eqqaassanngikkaanni inummut, suliaqarfimmulluunniit allamut nalunaarusiap imarisaanik atuinissaminik eqqarsaateqartumut, PwC-mi nalinginnaasumik suleriaaseq naapertorlugu akisussaaffimmik tigumminninnginnerput erseqqissumik nalunaarutigaarput.

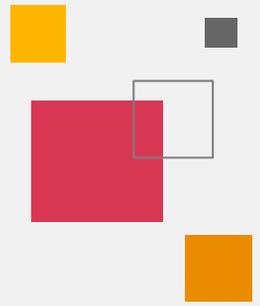
## Apersuinerik killiliineq

Apersuinerit 16-it ingerlanneqarput. Kingunerit aallarniutaasumik nalilerneqarnissaannut apersuinerit amerlassusaat tunngavissatut naammattut nalilerneqarpoq, taamaakkaluartorli sammisat attuumassuteqartut tamakkerlugit, matumani sumiiffinni immikkut unammillernartut ilanngullugit, ersarinnerusumik paasinninnissamut sinniinngillat.

Sulisitsisunit sinniisussatut toqqarneqartut siulittaasutut, siulittaasullu tulliatut oqaaseqarput, peqataanissartilli sioqqullugu najukkami peqatigiiffimmi isumaanik tusarniaanissaminnut periarfissaqarsimanatik.

Inuussutissarsiutinut anginernit aamma toqqaasoqarpoq, taamaattumillu inuussutissarsiutit mikinerisut isummaminnik annissinissaminnut periarfissaqarsimanatik.

# 4. Killiliineq (2-nit 2)



## **Kisitsisitigut paasissutissanik misissueqqissaarnissami killiliineq**

Isertitat, aningaasartuutit il.il. umiarsuarnut imaluunniit angallavinnut atatillugit toqqaannartumik nalunaarsorneqartarsimangimmata, angallavinni ingerlatseqatigiiffiup aningaasaqarnerata agguataarneqarnissaani atugassanik kisitsisitigut paasissutissanik pissarsiniarnitsinni unammillernartorpaalunnik nalaatsivugut.

Taamaattumik sulinitinnut atatillugu – RAL-ilu suleqatigalugu – agguataarinermi tunngviup atorneratigut isertitat, aningaasartuutillu agguataarpagut. Inniminneeriaatsimi atuuttumi (LIMA) kaaviiartitsinerme kisitsisitigut paasissutissat, aningaasaqarnermullu systemimi (Dynamics 365) atuuttumi aningaasartuutit pillugit kisitsisitigut paasissutissat agguataarinermi tunngavittut atorpagut.

Agguataanerinerme tunngavinnik atuinerup kiisalu angallavinni imaluunniit umiarsuarni nalunaarsuinerit “ersarissut” killeqarnerisa kingunerisaanik, assartuiviullutik angallavinnut ataasiakkaanut atatillugu aningaasaqarnerup nalilerneqarnissaanut atatillugu arlalitsigut nalorninartoqarpoq. Taamaallilluni angallaviit ataasiakkaat ingerlanneqarnerinut atatillugu aningaasaqarnivik qanillattuinnarlugu agguataarinermi tunngaviit atorneratut nassuiaatigaat.

Aningaasartuutit akuersissuteqarluni ingerlatsinermut, akuersissuteqaranilu ingerlatsinermut tunngasut akornanni aningaasartuutit immikkoortinniassallugit unammillernartoq sulinitinni paasivarpur. Aningaasartuutit akuersissuteqarani ingerlatsinermut tunngasut sapinngisamik piiarniarlugit, RAL-ip aningaasartuutit misissorpai. Tamanna nammineerluta uppersarsarsinnaasimangilarput, taamaakkaluartorli killilimmik aningaasartuutit peerneqarsimasut uppersarsarsinnaallutigu.

Umiarsuit ilaat pigineqaratik attartorneqarmata, ingerlatsinerme aningaasartuutinut (“Opex”) ilaatigullugu umiarsuarnik attartorneq ilaatinneqarpoq. Umiarsuit, assartuinermilu angallaviit akimorlugit nallersuussinerme, tamanna iluarsineqarnissaanut periarfissaasimangitsumik aningaasartuutit equngasumik agguataarneqarnerinik kinguneqarsinnaavoq. Assartuivinni ataasiakkaani aningaasaqarneq takussutissiornerani, RAL suleqatigalugu sapinngisarput tamaat pissutsit attuumassuteqartut isiginiarsimavagut.

Pissutsit annertuumik pingaarutillit naliliinitsinni isiginiarsimavagut, pissutsinillu allanik ilisimasaqarata. Kisitsisitigullu paasissutissat paasiuminaannerisa kingunerisaanik, pissutsit pingaarutillit uani naliliinitsinni ilanngussimangissinnaavagut.

# 5. Kisermaassinermi pitsaaqutit, ajoqutillu (4-nit 1)

Apersuinerit tunngavigalugit, RAL-ip inuiaqatigiinni pingaaruteqassusia nalinginnaasumik paasisimaneqarpoq. Nunami tamarmi pilersuinermi qulakkeerinissap qulakkeerneqarnissaanni inuiaqatigiinni pisariaqavissumik suliassaq, apersorneqartut tamarmik eqqaavaat. Pilersuinermi qulakkeerinissap qulakkeerneqarnerani Aningaasartuutit kiisalu tapiissutinik qanoq nuutsisoqartarnera pillugit annerusumik isertuaatsuutitsisoqassasoq, peqataasut akimorlugit siammassisumik kissaatigineqarpoq.

Toqqarneqarlutik peqataatitanit akissutitut tigusagut tunuliaqutaralugit, kisermaassinermi toqqaannartumik pitsaaqutit, ajoqutillu tulliuuttumi tunngavissippagut. pitsaaqutit, ajoqutillu pingaarnertut sammisanut immikkoortinneqarput.

## Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani toqqaannartumik pitsaaqutissat

Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnera tulliuuttunik kinguneqassasoq, apersorneqartunit toqqaannartumik naatsorsuuteqarpoq:

|                 |   |
|-----------------|---|
| Eqaannerusoq    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Eqqussuisartut, avammullu nioqquteqartartut ataasiakkaat, assersuutigalugu aalisarnerup iluani suliallit, sanaartornermik suliallit il.il. pisariaqartitaat assigiinngitsut eqqarsaatigalugit eqaannerusitsineq. Nassiussat suussusaannut, piffissanut tikitassanullu (umiarsualiviit) eqaannerusitsineq.</li><li>• Ingerlatsisut ilaasa eqqaavaat, niuernerme nutaanik periarfissaqaleratarsinnaassasoq, matumani pingaartumik Amerikap Avannaani. Matumani pingaartumik Portlandimut nioqqutissanik ulluinnarni atorneqartartunik niuerneq kiisalu aalisakkanik Canadamut toqqaannartumik nioqquteqarneq. Apersuinerne eqqaaneqarluni Danmarkimi aamma/imaluunniit Europami allanngorartoqalissagaluarpat, Kalaallit Nunaannut pilersuinerme qulakkeerinissap qulakkeerneqarnissaanni tamanna aamma naleqquppoq.</li><li>• Containerit qanoq ittueneri, containerillu atorneqartut amerlassusaat eqqarsaatigalugit, eqaannerulersitsinissami periarfissatut nunat tamalaat akornanni containerit pillugit suleqatigiinnermut peqataalerneq ingerlatsisut ilaasa eqqaavaat. Suleqatigiinnermut tassunga ilanngunnerme eqaannerulersitsinerup saniatigut, ullumikkut containerinik poortueqgittarnermut aningaasartuutit sipaarutigineqarnerinik kinguneqarsinnaavoq. RAL-ip paasisutissiissutigaa tamanna pisinnaareersaq, taamaattorli tassunga aningaasartuutissat patsisaallutik periarfissamik tassanga atuinissaq ingerlatsisunit soqutigineqarsimangitsoq.</li></ul> |
| Aningaasaqarneq | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ingerlatsisut amerlanersaasa naatsorsuutigaat, imarpikkut eqqussinerme, avammullu tunisisarnerme kiisalu Kalaallit Nunaanni illoqarfinnut anginerneq, anginerneillu assartuinerme akigitat appassasut, taamaallunilu unammilleqatigiinnissami pitsaaqutit annertunerulissasut.</li></ul>  |
| Allat           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ilaatigut orsussamik CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinnginnerusumik atuinikkut, siunissami qaninnerusumi Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaannit umiartortalernissamik periarfissaq ingerlatsisut ataasiakkaat eqqaavaat.</li><li>• Taassumap saniatigut nunanit allanit Danmarkimit Kalaallit Nunaannut qaninnerusunit avammut tunisineq, eqqussuinerlu isiginiaraanni, sømilit umiartorfineqartut killilersinnaanissaannut periarfissaq aamma eqqaaneqarpoq.</li></ul>  |

# 5. Kisermaassinermi pitsaaqutit, ajoqutillu (4-nit 2)

## **Niuernissamat perfissat nutaat pingaartumik pillugit**

Niuertariaatsit, atueriaatsillu pingaartumik ilisarnartunik, siumullu nalunangereersunik sunnertisimasarput. Nioqqudit nunaqarfinni pisiarineqarsinnaasut tamarmik KNI-p Danmarkimit toqqaannartumik eqquttarpai, pingaartumillu Rema1000-imit nioqquataasarlutik.

Taassumap saniatigut atueriaatsit toqqaannangikkaluartumik, KNI namminersorlutik Oqartussanit pigineqarmat, KNI-lu Kalaallit Nunaanni nunaqarfinnut tamanut pilersuisussaataammaat, politikikkut aalajangigaallutik aalajangersimasumik ileqqunit sunnertisimapput. Taamaallilluni nioqqudit pisiassaasut tamarmik KNI-mit Danmarkimit eqqunneqarsimallutik, RAL-imiillu assartorneqarsimallutik KNI-mi nioqquataapput.

Assartuinermi suleqatigiinnisaaq pillugu RAL-ip Islandimi umiarsuaateqarfik Eimskip 2020-mi isumaqatigiissusiorfigaa, taassumallu kingunerisaanik taamanerini ilmarpikkut angallavimmi Islandimi umiarsualiviit arlallit aamma tikinneqartarsimallutik. Islandimit atisat, nerisassat il.il. suleqatigiinnikkut niqquutigineqarsinnaalersimapput. Taamaakkaluartoq Reykjavikip, Nuullu akornanni angallavimmi assartuinermi aningaasartuutit patsisaallutik, kissaatigineqartutut tamanna tamakkiisumik sunniuteqanngilaq. Angallavimmi tassani assartuinermi akigitit appartinneqarnissaat pillugu siunnersuut 2022-mi saqqummiunneqarpoq, oqaluuserineqareerneranili tamanna itigartinneqarluni assartuinermi akigitit appartinneqanngillat. Taassumap saniatigut akissuteqartut arlaqartut oqaatigaat, kalaallit nunaanni niuerfiup angissusaa patsisaalluni, niuerfinit nutaanit eqqussiniarneq ajornakusoortartoq.

## **Pingaartumik containerit pillugit suleqatigiinneq pillugu**

Containerit pillugit nunat tamalaat akornanni suleqatigiinnermut RAL ilaanani tamakkiisumik nammineq containeriuteqarnermigut, tamanna akissuteqartut arlaqartut oqaatiginerisigut assartuinermi aningaasartuutit amerlisaataavoq. Kisermaassinerup avataani angallavinni nassiussat RAL-iunngitsumit assartorneqarsimatillugit qaavatigut aningaasartuutit taakkua ilaatigut RAL-ip containeriutaannit, containeriutaannullu poortueqqittarnernut tunngassuteqarput. Taassumap saniatigut akissuteqartut arlaqartut paasissutissiisutigaat, containerit pillugit nunat tamalaat akornanni suleqatigiinnermut ilaannginnermi pisariaqartinneqarlutik angissutsit, containerit suussusaaq il.il. eqqarsaatigalugit eqqaassuseqannginnermut aamma ajoqutaasoq.

Taassumap saniatigut akissuteqartut arlaqartut misigisimapput, containerit Danmarkimit Kalaallit Nunaannut nassiunneqartartut aallaavittut nalinginnaasumik containeriusarmata, Kalaallit Nunaanniillu Danmarkimut utertinneqartut aallaavittut qerisunut containeriusarmata, containerinik kaaviiartitsineq ilaatigooriarluni unammillernartartoq. Taassumap kingunerisaanik RAL misigisimasarpoq, containerit taakkua assigiinngitsut marluk tamarmik immikkut sumiiffinniilersartut, imappoq nalinginnaasut Kalaallit Nunaannit imaqaratik Danmarkiliaanneqartartut, killuanillu qerisunut containerit Danmarkimit imaqaratik Kalaallit Nunaaliaanneqartartut.

RAL-ip paasissutissiisutigaa, tuniniaasunit allanit containerit massakkut assartorneqarsinnaasut, kisiannili tassunga aningaasartuutit patsisaallutik tamanna ujartorneqarsimanngitsaq.

# 5. Kisermaassinermi pitsaaqutit, ajoqutillu (4-nit 3)

## Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani toqqaannartumik ajoqutissat

Akissuteqartut arlaqartut paasissutissiissutigaa, kisermaassinissamik isumaqatigiissusiornermi RAL-ip nunamut tamarmut pilersuinermi qulakkeerinissami qulakkeerinermigut, inuiaqatigiinni pisariaqavissumik suliaasaq isumagigaa. Naleqquttumik, naammattumillu tikittarnissaminik RAL pisussaaffeqarpoq. Avinngarusimasunut periarfissatut aaqqiissuteqartoqanngippat, pilersuinermi qulakkeerinissaq taanna atorunnaassasoq naatsorsuutigineqarpoq.

Peqataasut arlaqartut erseqqissaatigaat, niuerneramik tunngaveqarluni ingerlatsisoqaruni Nuuk kisiat tikinneqartaruni, immaqalu illoqarfiit anginerusut allat tikinneqartarunik taamaallaat imminut akilersinnaassasoq. Peqataasut isumaqarput, angallaviit allat tamarmik tapiiffigineqartariaqartassasut.

### Pilersuinermi qulakkeerinissaq/pilersuisus saatitaaneq

- Nuup kiisalu illoqarfiit anginerit allat soorlu Sisimiut aamma Ilulissat avataanni umiartorfiit isumagineqarnissaanni niuernermi tunngavissaqanngissinnaaneq kiisalu issittumi umiartorsinnaasunik umiarsuarnik, sulisussanillu amigaateqarneq patsisaalluni periarfissatut ingerlatsisinnaasut amigaatigineqarsinnaanerit, akissuteqartut arlallit eqqaavaat.
- Nuup, illoqarfillu anginerit (Sisimiut, Aasiaat, Ilulissat il.il.) avataanni umiarsuit aqquataat eqqarsaatigalugit, assartuinermi attaviup allanngorarsinnaanera / umiarsuit aqquataat siumut aalajangersarneqanngeratarsinnaanerit aamma eqqaaneqarput. Tikittarnermi akulikissuseq appassasoq naatsorsuutigineqarsinnaassaaq.

### Aningaasaqarneq

- Tapiissutininik nussuisoqarsinnaassanngilaq, taamaalillunilu nuna akimorlugu assartuinermi assigiimmik akeqartitsineq attatiinnarneqarsinnaassanani. Taamaalilluni assartuinermi akulikissuseq attatiinnarneqaruni, nunaqarfinnut assartuinermi akisunerulissanganneqarpoq. Massakut 60 mio DKK-inik tapiissuteqartarnermit, amerlanerujussuarnik tapiissuteqartalersinnaanermik kinguneqarsinnaavoq.
- Kisermaassinerup tamakkiisumik, ilaannakortumilluunniit taamaatinneqarnissaanik politikikkut aalajangiisoqassappat aalajangiinerup kingunerisaanik, RAL-ip atorunnaavitsinneqarneratigut qaffasinnerusumik aningaasartuuteqaratarsinnaaneq. Umiarsuarnik tunisinermi, aningaasaqarnikkut pisussaaffinnik soorlu taarsigassarsianik tigusinermi, sulisunik soraarsitsinermi il.il. aningaasartuutaasinnaapput.
- Ilaatigut orsussamik CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinnginnerusumik atuiniarluni, mingutsitsinnginnerulerni RAL-ip umiarsuinik nutaannguinermi aningaasaliingaatsiarsinnaaneq. Taassumap saniatigut nunanit allanit Danmarkimit Kalaallit Nunaannut qaninnerusunit avammut tunisisalernermut, eqqussuisalernermullu atatillugu aningaasaliisoqartariaqarsinnaassaaq.

### Allat

- Attaveqaat ukiut 50-it ingerlanerini ataavartumik aningaasaliiffigineqarsimasoq, RAL eqqaassanngikkaanni ingerlatsisinnaasunut allanut naleqqussarneqarsimanngeratarsinnaavoq.

# 5. Kisermaassinermi pitsaaqutit, ajoqutillu (4-nit 4)

## **Pingaartumik issittumi imaatigut assartuinissamik tuniniaasartut killeqarnerat pillugu**

Misissueqqissaarnitsinnut atatillugu kisermaassinissamut piumasaqaataasut misissorpagut. Issittumi imaatigut assartuinissamik neqerooruteqartartut killeqartut nalilernerqarpoq. Taamaattumik imaatigut assartuineq neqeroortitsissutigineqarsinnaassanersoq annertuumik nalorninartoqarpoq. Matumani pingaartumik issittumi imarsionernmik ilisimasaqarnissaq, umiarsuillu siunertamut qajannaallisarnissaannut unammillernartunut immikkut piumasaqaateqarpoq.

Taamaattumik akuersissuteqartuni assartuineq, niuerneramik tunngaveqarluni ingerlatsinissatut neqeroortutigineqarsinnaanersoq nalilersinnaaqullugu, pissutsit immikkut ittut taakkua annerusumik naliliiffigineqartariaqarput.

## **Pingaartumik nunaqarfiliartarneq pillugu**

Nunaqarfiliartarneq isumagissagaanni, issittumi immikkut pissutsinut naleqqussarsimallutik naleqquttunik umiarsuaateqarluni umiarsuaateqarfeqartariaqarpoq. Nuummit illoqarfinnut anginerusunut nassiussanut akisussaasut assartuutit kiisalu illoqarfinnit anginerusunut illoqarfinnut mikinerusunut, nunaqarfinnillu nassiussanik qulakkeerisut nunaqarfiliartaatit RAL-ip ullumikkut atugarai.

### **Periarfissaasinnaasunik saqqummiussineq**

Kisermaassineq atorunnaarsinneqassaguni pilersuinermi qulakkeerinissaq qanoq attatiinnarneqarnissaanut, akissuteqartut immersueqataanerat ikiorsiullugu periarfissanik marlunnik saqqummiivugut.

### **Periarfissaq 1 – Imarpikkut angallavik, nunaqarfiliartarnerlu**

Kisermaassineq atorunnaarsinneqaruni imarpikkut angallavik, imaappoq Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni angallavik, niuerneramik tunngavilimmik ingerlatsisunit arlaqartunit soqutigineqassasoq naatsorsuutigineqarpoq, taamaattumillu Nuummut, illoqarfinnillu anginerusunut pilersuineq, nassiussalerinerlu RAL-imiinnaangitsoq isumagineqassalluni. Ingerlatsisut namminneq sulisuminnik atuissammata, tamanna suliffissaqartitsiniarnermut sunnuteqarsinnaavoq.

Nuup isorliunerusullu akornanni angallavinnut soqutiginninneq killeqassanganerqarpoq. Taamaattumik nioqqutissanik assartuinissaq Kalaallit Nunaanni pilersuisussaataitaalluni ingerlatsisut ataasiakkaat, isorliunerusuni innuttaasut, nunaqarfiillu namminneerlutik aqqissuutissavaat, tamannalu annertuumik aningaasartuuteqarfiussasoq naatsorsuutigineqartariaqarluni. Periarfissatut toqqarneqartunut aningaasatigut naatsorsuinerit pillugit immikkoortoq 6 takuuk.

### **Periarfissaq 2 – imarpikkut angallavimmik kisermaassinernik atorunnaarsitsineq (imaatigut immikkoortitsineq)**

Kisermaassineq atorunnaarsinneqarnera periarfissap aappaani aamma aallaavigineqarpoq; Namminersorlutik Oqartussalli RAL-imut imaluunnit soqutigisaqaaqatigiinnut allanut imarpikkut angallavimmut neqerooruteqarnissaminnik, suleqatigiinnissaminnillu kissaateqartunut kiffartuussinissamik isumaqatigiissusiussapput. Nunaqarfiliartarneq kisimiitillugu amigartooruteqarfiummat, tapiissutinik nussuisoqarsinnaassanngimmat nunaqarfiliartarnermut Namminersorlutik Oqartussat annertunerusumik aningaasartuuteqalissapput.

Oqaatigissallugu pingaaruteqarpoq, kisermaassinermi angallassisussaataitanermik aamma malitseqarmat. Periarfissatut toqqarneqartunut aningaasatigut naatsorsuinerit pillugit immikkoortoq 6 takuuk.

# 6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit (4-nit 1)

## Kisernaassinerup atorunnaarsinneqarnerani aningaasatigut kingunissat

Akuersissuteqarluni RAL-ip assartuussinerani aningaasaqarneq takussusersinnaaqullugu, angallaviit ataasiakkaat misissoqqissaarneqarlutillu aningaasaqarneq takussusiorneqarpoq.

Killiliineq pillugu immikkoortumi nassuiaatigineqartut misissueqqissaarneq annertuumik nalorninermik nassataqarpoq, tunngavinnillu pingaarutilinnit arlalinnik aallaaveqarluni. Taamaattumik politikkikkut aalajangiinissami misissueqqissaarneq kisimi tunngavigineqarsinnaanngilaq. Politikkikkut aalajangiisoqartinnagu 2023-mi kisitsisit angusat, siunissamilu ungasinnerusumut aningaasatigut kingunissaanik naliliisoqarsinnaatillugu ajornanngippat iluarsisutit itinerusumik misissoqqissaarneqartariaqarput.

Tulliuttumi takussuserneqartutut, akuersissuteqarnerup ataani angallaviit tamarmik misissoqqissaarneqarput. Angallaviit ataasiakkaat aningaasaqarnerinut takussutissat ilanngussaq 2-miippoq.

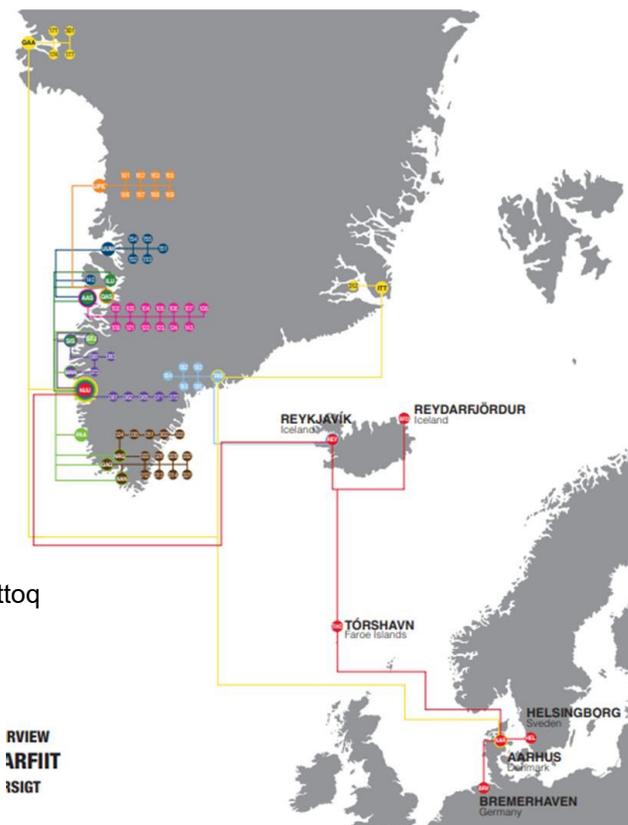
Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini aningaasartuutit naatsorsorsinnaaqullugit, angallaviit sammisanut pingasunut agguataarneqarput:

Kalaallit Nunaannut,  
Kalaallit Nunaannillu  
imarpikkut nassiussat

Assartuineq -  
Nuummit, illoqarfinnut  
anginernut nassiussat

Nunaqarfiliartaatit -  
Illoqarfinnit anginernit  
illoqarfinnut mikinernut,  
nunaqarfinnullu  
nassiussat

- Aqqut aappaluttoq
- Aqqut qorsuk
- Aqqut qorsuk qaamasoq
- Aqqut tungujortoq qaamasoq
- Aqqut sungaartoq
- Aqqut orangiaq
- Aqqut tungujortoq
- Aqqut aappalorujuttoq
- Aqqut tunguusaq
- Aqqut kajortoq



Aallerfik: <https://www.ral.dk/media/1301271/ruteoversigt-2024.pdf>

# 6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit (4-nit 2)

## Misissueqqissaarnermi inernerit

Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani aningaasatigut kingunissat naatsorsorniarsimavagut. Misissueqqissaarnermut atatillugu kisitsisitigut paasissutissat tigusatta pitsaassusaata amigaateqarnera (immikkoortiternera) patsisaalluni, naatsorsuineq annertuumik nalorninartutaqarpoq. Angallavinni isertitat, aningaasartuutillu RAL-ip massakut systemiini tamakkiisumik immikkoortinneqarsinnaanngillat, taamaattumillu angallavinnik misissueqqissaarnermi inernerit annertuumik nangaanartoqartinneqassallutik.

Matumani ilaatigut isertitat, aningaasartuutillu annersaat agguataarinermi tunngavik tunngavigalugu agguataarneqarnerinik, ilaatigullu isertitat, aningaasartuutillu agguataarneqartut annertuumik oqimaaqatigiissinneqannginnerinik patsiseqarpoq. Taamaalilluni akuersissummut atatillugu ingerlatineq (tamakkiisumik kaaviiartitat ¾-t missaasa nalinga) kisimi agguataarneqartarpoq, ilutigisaanillu ingerlatsinerup atatillugu aningaasartuutit tamakkerlugit agguataarneqartarlugit.

Imminut akilersinnaassutsip misissoqqissaarneqarneranut atatillugu naatsorsuinigut aallaavigalugit, imarpikkut angallavimmi EBITDA 158 mio. koruuniuvoq. Angallavimmi aappalaartumi pitsaasumik angusaq, angallavinnut allanut sanilliullugu imaqqortunerunera kiisalu avannamut assartuinermi akigitat qaffasinnerunerat patsisaaneruvoq. Ataatsimut isigalugu isertitani pingaarnertut angallavinni aappalaartoq, qorsuk taartoq, qorsullu qaamasoq ukkatarineqarput. RAL-ip ataatsimut isertitaanni, angallaviit taakkunani pingasuusuni isertitat 95 %-iupput. Taassumap saniatigut akuersissutitaqanngitsumik nassiussanit, angusamut pitsaasumik sunniuteqartumik, tulliuttumilu tabelimi ilaatinneqanngitsunik isertitaqarpoq.

Illuatungaani assartuinermi, nunqarfiliartarnermilu angallavinni -154 mio. DKK-iullunilu -140 mio. DKK-iummat, EBITDA negativiuvoq. Tassani angallavik nunaqarfinnut angallaviulluni aappilarujuttoq, assartuinerimullu angallaviulluni qorsuk taartoq angallavinnut allanut sanilliullugit amigartooruteqarfiunerupput. Avannamut assartuiviulluni angallavik qorsuk taartoq, kujammut assartuiviullunga angallavimmit minnerusumik negativimik tapersiisoq takuneqarsinnaavoq. Paasissutissat pissarsiaqut malillugit, tamanna aalisakkanik avammut tunisinerup atasumik kaaviiartitaqarnerunermik patsiseqarpoq.

# 6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit (4-nit 2)

Pingaarnertut angallaviit siuliani taaneqartut saniatigut nunaqarfinnut angallavinni isertitat annikinnerujussuupput. Ilutigisaanik ataatsimut isertitat marloriaataannit sisamariaatip tungaanut amerlanerusunit amigartooruteqarfiupput.

Taassumap takutippaa, angallavinnik taakkuninnga ingerlatsineq akisunerungaatsiarloq.

“Kisermaassinerup atorunnaarsinneqarnerani aningaasatigut kingunissat” innersuussutigalugit isertitat, aningaasartuutillu agguataarneqarnerini periuseq atorneqartoq oqimaaqatigiinngissisitsinnaavoq, taamaalillunilu angallavinni ataasiakkaani aningaasartuutit amerlanerusut naatsorsuutitut atorneqarlutik. Angallavinni aningaasartuutit agguakkat annersaat peerneqarunik, angallavinni ataasiakkaani ingerlatsinermi aningaasaqarneq pitsaanerulissangatinneqarpoq.

Tulliuttumi tabelimi takuneqarsinnaavoq, angallavik aappalaartoq (imarpikkut angallavik) angallavinnit tamanit 2023-mi kisiartaalluni positivimik isertitsiviusimasoq. Angallavinni aningaasaqarneq ersarinnerusoq ilanngussa 2-mi takuneqarsinnaavoq.

| Mio. DKK                                  | Imarpik    | Assartuineq | Nunaqarf. umiarsuit |
|---|------------|-------------|---------------------|
| Isertitat tamarmiusut                     | 615        | 189         | 38                  |
| Angalanermut atatillugu aningaasartuutit  | -68        | -41         | -26                 |
| <b>Ilanngateqanngitsumik iluanaarutit</b> | <b>546</b> | <b>148</b>  | <b>13</b>           |
| Ingerlatsinermi aningaasartuutit          | -255       | -187        | -65                 |
| Sulisunut aningaasartuutit                | -134       | -114        | -88                 |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>158</b> | <b>-154</b> | <b>-140</b>         |

# 6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit (3 af 4)

Tamanna tunuliaqutaralugu, imarpikkut angallaviup assartuutininut angallavik aamma nunaqarfiliartarneq tapiissuteqarfigisaraa inerniliunneqarsinnaavoq.

Massakut RAL-imut tapiissutigineqartartut, aningaasanut inatsimmi akuersissutigineqartumi konto pingaarnerup 72.20.10 Usinik assartuinerup ataani kisermaassinissamik isumaqatigiissummi takuneqarsinnaapput. Tassunga atatillugu RAL nunaqarfiliartarnerminut ukiumut 60 mio. koruunit missaannik tapiiffigineqartarpoq, tak. tulliuuttumi takussutissiaq.

| Ukioq                     | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|
| 72.20.10 mio. DDK-<br>ini | 62,6 | 62,6 | 62,6 | 59,6 | 59,6 |

Tapiissutit 2022-mit 2023-mut appariarnerat, DMI-p sikusiorfianut aningaasartuutininik RAL-imit akilerneqassaartumit patsiseqarpoq. Kisermaassinerup atorunnaarnerani aningaasatigut kingunerisinnaasai missiliorstinnaaqullugit, immikkoortoq 5-imi periarfissatut saqqummiunneqartut atorneqarput.

## Periarfissaq 1 – Imarpikkut angallavik, nunaqarfiliartarnerlu

RAL-ip kisermaassinera atorunnaarsinneqassappat aningaasanut inatsimmi akuerisaallutik tapiissutit atorunnaassapput, tamannalu Namminersorlutik Oqartussanut iluanaarutaassalluni. Taamaattoqassappat RAL-ip massakutut ingerlanermisut ingerlatsivittut ingerlaannassasoq nalilersorneqartariaqarpoq.

Kalaallit Nunaannut, Kalaallit Nunaanniillu imaatigut assartuineq kiisalu nunaqarfiliartarneq periarfissami tassani unammilleqatigiissinneqassaaq, taamaalillunilu umiarsuaateqarfiit aamma assartuiviit allat angallavinnut neqeroorsinnaalersillugit. Niuernermik soqutigisat taamaallaat aallaavigalugit, angallaviillu sinneqartooruteqarfiunissaat ukkataralugu neqerooruteqartoqassajunnarsisoq naatsorsuutigineqarpoq. Taamaattumik imarpikkut angallavik niuernerinnaq pillugu soqutigineqassaaq, taamaalillunilu naggataatigut avannamut, kujammullu aamma Nuummumut, Nuummiillu aamma illoqarfinnut anginerusunut nassiussanut akigitat akikinnerunissaanik kinguneqaratarsinnaalluni. Pisumi tassani pilersuinermi qulakkeernissaq unammillernarsinnaassaaq, soorluttaaq KNI-p pilersuisussaataitanerminik attassiinnaruminaatsitsisinnaassasoq.

# 6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit (3 af 4)

## **Periarfissaq 2 – imarpikkut angallavimmik kisermaassinernik atorunnaarsitsineq (imaatigut immikkoortitsineq)**

Kisermaassineq ilaannakortumik atorunnaarsinneqassasoq akuersissutigineqassaguni, imarpikkut angallavik unammilleqatigiissutigalugu neqeroortitsissutigineqassaaq. Tamanna avannamut, kujammullu nassiusat akiinut apparitseratarsinnaavoq, taamaalillunilu eqqussuisartunut aamma avammut tunisisartunut sipaaruteqarfioratarsinnaalluni. Kujammut nassiusat massakut akikinnerupput, taamaattumillu unammilleqatigiissitsisoqassaguni tamanna avammut tunisisartunut aningaasatigut annertuumik iluanaaruteqarnermik kinguneqassanani.

Pilersuinermi qulakkeerineq nunami tamarmi qulakkeerumallugu assartuutitut, nunaqarfiliartaanullu kiffartuussinissamik isumaqatigiissusiortoqartariaqassaaq. Iluseq tamanna RAL-imut ingerlatseqatigiiffittut ilaanut sunniuteqassaaq, ilaatigut imarpikkoortaammut kiisalu Danmarkimi ingerlatat matusussatut naatsorsuutigineqartariaartut, tamannalu massakut ilisimaneqanngitsumik aningaasartuuteqarnermik kinguneqassalluni.

Angallaviit ataasiakkaat immikkut kiffartuussinissamik isumaqatigiissusiorfigineqartariaqassapput, taamaalulluni imarpikkut angallavimmit tapiissutigineqartartut atorunnaarlutik. Tabeliliat malillugit, pilersuineq suli qulakkeerumallugu 300 mio. koruuninik qaavatigut tapiissuteqarnermik tamanna kinguneqassaaq, imaappoq qaavatigut tapiissutit 240 mio. koruunit.

# 6. Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini massakut aningaasartuutit, iluanaarutilluunniit (4 af 4)

Kisernaassineq atorunnaarsivinneqassaguni (periarfissaq 1) aamma kisernaassineq ilaannakortumik atorunnaarsinneqassaguni (periarfissaq 2), nassiussineq akikinneruleratarsinnaammat oqaatigissallugu pingaaruteqarpoq. Taamaakkaluartoq umiarsuaateqarfinit suliassamut neqerooruteqarumaartussanit ataasiakkaanit akigititat aalajangersarneqassapput, akigititanillu aalajangersaaneq tamanna unammilleqatigiissitsinermi nassiussanut nalinginnaasumik akigititanik sunnerneqassalluni.

## **Kisernaassinerup attatiinnarneqarnerani aningaasatigut kingunissat**

Massakut akuersissutaasoq attatiinnarneqassaguni, tamassuma aningaasatigut kingunissat eqqarsaatigilluarneqartariaqarput. Nassiussanut tamanut RAL-ip tunngaviusumik akigititani 2023-mi aamma 2024-mi naleqqussarnikuuai, soorluttaaq 2025-mi aamma 2026-mi naleqqussaanissaminik pilersaaruteqartoq.

Akigititat ukiumut 2 %-imik qaffariartassasut kiisalu nassiunneqartartut annikitsumik amerleriarnissaat aallaavigissagaanni, akinut qaffaataareersut kiisalu tunngaviusumik akigititat pilersaarutaasumik qaffannissaat, RAL-ip aningaasaatiminik ineriartortitsinissaminut periarfissaqarnissaanut naammassanngillat. RAL pisariaqartileruniuk piffissaagallartillugu umiarsuaatiminik nutarterisinnaanissaanut aningaasaatit pisariaqartut.

Tamanna massakut aningaasartuuteqarnermik imaluunniit iluanaaruteqarnermik kinguneqassanngilaq, siunissamili taamaattoqaratarsinnaassalluni. Taamaalilluni taamatut pisoqaratarsinnaanera annikillisinniarlugu suliniutit akuersaarneqarsinnaasumut eqqarsaatersuutigineqartariaqarput.

## **Inuiaqatigiit aningaasaqarnerini iluanaarutit**

Kisernaassinermi inuiaqatigiit aningaasaqarnerini iluanaarutit, misissuinerimi matumani paasissutissat atorneqarsinnaasimasut tunuliaqutaralugit naatsorsoruminaapput. Naatsorsorneqassappata annerusumik misissueqqissaartoqarlunilu misissuisoqartariaqarpoq, soorluttaaq kisitsisitigut paasissutissat ersarinnerusariaqartut.

# Ilanngussaq 1 – Apersorneqartut allattorsimaffiat

## Aaqqissuussisimaneq

Pisiffik A/S

KNI A/S

Polar Seafood Greenland A/S

Royal Greenland A/S

Blue Water Shipping A/S

Sikuki Nuuk Harbour A/S

Sulisitsisut – Qullersaqarfik

Sulisitsisut – Nunap immikkoortortaa Sermersooq

Sulisitsisut – Nunap immikkoortortaa Qeqqata

Sulisitsisut – Nunap immikkoortortaa Qeqertalik

Aningaasaqarnermut Akileraartarnermullu  
Naalakkersuisoqarfik

Inuussutissarsiornermut, Niuernermet,  
Aatsitassanut, Inatsisit Atuutsinneqarnerannut  
Naligiissitaanermullu Naalakkersuisoqarfik

Naalagaaffinngornissamut Nunanullu allanut  
Naalakkersuisoqarfik

Nunalerinermet, Imminut Pilersornermet,  
Nukissiutinut Avatangiisinullu Naalakkersuisoqarfik

Aalisarnermet Piniarnermullu Naalakkersuisoqarfik

Ineqarnermet Attaveqaasersuutinullu  
Naalakkersuisoqarfik

Naalakkersuisut Siulittaasuata Naalakkersuisoqarfia

## Peqataasut

Per Steen Larsen aamma Flemming Jensen

Jeppé Jensen aamma Brian Weuge Chemnitz

Michael Binzer

Mogens Larsen

Lars Vajse

John Rasmussen

Christian Keldsen aamma Lars Krogsgaard-Jensen

Bo Eriksen

Knud Oxenvad

Lisbeth Hansen

Michael Pedersen

Salik Hard

Mininnguaq Kleist

Kenneth Primdal aamma Clara Meinertz

Katrine Kærgaard

Ruth Lindhardt

Hans-Peder Barlach Christensen

# Ilanngussaq 2 - Angallavimmi aningaasaqarneq

| Mio. DKK                | Isertitat<br>tamakkiis<br>ut | Assartuiner<br>mut<br>aningaasartu<br>utit | <b>Iluanaarutit<br/>tamakkerlug<br/>it</b> | Ingerlatsiner<br>mi<br>aningaasartu<br>utit | Sulisunut<br>aningaasartuu<br>tit | <b>EBITDA</b> |
|-------------------------|------------------------------|--|--|---|-----------------------------------|---------------|
| Aappaluttoq             | 615                          | -68  | <b>546</b>                                 | -255  | -134                              | <b>158</b>    |
| Qorsuk                  | 108                          | -11  | <b>96</b>                                  | -89   | -25                               | <b>-18</b>    |
| Sungaartoq              | 10                           | -8   | <b>2</b>                                   | -20   | -23                               | <b>-41</b>    |
| Orange                  | 9                            | -6   | <b>4</b>                                   | -16   | -21                               | <b>-33</b>    |
| Tungujortoq             | 13                           | -5   | <b>8</b>                                   | -18   | -20                               | <b>-30</b>    |
| Aappalorujut<br>toq     | 5                            | -4   | <b>1</b>                                   | -8  | -13                               | <b>-20</b>    |
| Kajortoq                | 4                            | -5   | <b>-1</b>                                  | -9  | -15                               | <b>-25</b>    |
| Tungujortoq<br>qaamasoq | 14                           | -8   | <b>6</b>                                   | -21   | -23                               | <b>-38</b>    |
| Tunguusaq               | 7                            | -6   | <b>1</b>                                   | -14   | -19                               | <b>-32</b>    |
| Qorsuk<br>qaamasoq      | 57                           | -14  | <b>44</b>                                  | -57   | -43                               | <b>-57</b>    |